

# Jahresbericht



Die Versicherung mit  
gesundem Bündnerverstand.

**ÖKK**

Warum verstehen wir, was unsere Kunden brauchen? Weil wir auch aufs Echo hören.



## Inhalt

Editorial	4
Jahresrückblick	6
Highlights 2020	9
Kurzübersicht	11
Trends & Facts	12
Jahresrechnungen	15
Bericht der Revisionsstelle	31
Corporate Governance	50



Jahresbericht unter:  
[www.oekk.ch/jahresbericht](http://www.oekk.ch/jahresbericht)



## Liebe Leserin, lieber Leser

Das Jahr 2020 war für uns alle eine Fahrt auf einem stürmischen Ozean, auf dem wir von Corona kräftig durchgeschüttelt wurden – sei's im Privatleben oder als Unternehmen. Den Horizont im Blick zu behalten, war und ist nicht immer einfach, und zwischendurch war es schwierig, sich bei diesem Wellengang auf den Beinen zu halten. Doch nicht nur Corona, sondern auch der Entscheid über die künftige Zusammenarbeit mit Vermittlern und damit verbunden die konsequente Umsetzung der Branchenvereinbarung hatten Einfluss auf den Geschäftsgang von ÖKK. Wir dürfen uns freuen, dass wir als Unternehmen den Silberstreifen am Horizont nie aus den Augen verloren haben und bereit sind, als finanziell stabiles Unternehmen die Herausforderungen von 2021 anzunehmen.

2021 steht für ÖKK ganz im Zeichen der neuen Strategie 2025 und deren Umsetzung. Unser Hauptaugenmerk gilt der Stärkung der Vertriebskraft und der damit verbundenen nötigen Investitionen – auch im Hinblick auf eine zunehmend digitalere Zukunft. So arbeiten wir mit Hochdruck an Ausbau und Weiterentwicklung von App und Kundenportal, um unseren Kundinnen und Kunden jederzeit auf dem von ihnen präferierten Kanal zu begegnen. Wir beschäftigen uns zudem intensiv mit der Entwicklung neuer und digitaler Grund- und Zusatzversicherungsmodelle. Gleichzeitig setzen wir aber auch in den kommenden fünf Jahren auf unsere Agenturen und damit den persönlichen Kontakt vor Ort.

Ob auf digitalem oder analogem Weg – unsere Grundwerte bleiben die gleichen. Mit Respekt füreinander sind wir als Unternehmen sowie im Kontakt mit unseren Partnern durch das vergangene schwierige Jahr gegangen. Unkompliziert, nachhaltig, clever und fair. Darauf setzen wir heute und in Zukunft.

Das scheint bei unseren Kundinnen und Kunden sowie den Partnern anzukommen: Auch dieses Jahr ist ÖKK die Nummer eins unter den Krankenversicherern, wenn es um die Zufriedenheit von Kundinnen und Kunden im Kontakt mit unseren Mitarbeitenden geht. Freundlichkeit, Kompetenz, Engagement sowie sehr gute Erreichbarkeit und kurze Wartezeiten zeichnen den Kontakt mit ÖKK aus. Auch in der Schadenabwicklung und in der schnellen und unkomplizierten Rückerstattung von bereits bezahlten Leistungen erhält ÖKK in Marktforschungsstudien die Bestnote. Diese wollen wir auch 2021 wieder erreichen: Wir wollen die Krankenversicherung Ihrer Wahl sein – dafür setzen wir uns täglich

## «Ob auf digitalem oder analogem Weg – unsere Grundwerte bleiben die gleichen.»

mit viel Engagement und unserem gesunden Bündnerverstand ein. So viele Schwierigkeiten das vergangene Jahr mit Corona auch gebracht hat – es gibt auch Branchen, die profitiert haben. So zum Beispiel die Velobranchen. ÖKK hat dieses Potenzial früh erkannt und fördert gezielt den Profi- und Breitensport. Dafür ist sie eine umfassende Partnerschaft mit dem Verband Swiss Cycling eingegangen und spricht damit eine hohe Zahl an Schweizerinnen und Schweizern an, die sich – nicht zuletzt auch infolge von Corona und aufgrund des Klimawandels – wieder vermehrt auf die Vorteile des Velofahrens besinnt. Im Profisport unterstützt ÖKK nebst Nachwuchstalente auch einen der besten Schweizer Mountain-biker: Nino Schurter.

Nicht nur die Pläne des Mountainbike-Profis wurden letztes Jahr durchkreuzt. Der gesamte Profi- und Mannschaftssport fiel Corona zu grossen Teilen zum Opfer: Veranstaltungen und Wettbewerbe wurden abgesagt oder fanden, wenn überhaupt, im virtuellen Raum statt. Hier hat ÖKK schnell reagiert und sowohl im Bereich des Bike-Engagements, als auch im Eishockeysponsoring digitale Alternativen gesucht und gefunden: So hat sie sich bereits im Frühjahr 2020 für die «Digital Swiss 5», die erste digitale Pro-Cycling-Rennserie, engagiert sowie in der aktuellen Saison für die eNationalleague im Eishockey.

Diese schnelle und unkomplizierte Umsetzung digitaler Partnerschaften und Ansätze hat die Geschäftsleitung auch im Kontext der neuen Strategie 2025 intensiv beschäftigt, und die Bewirtschaftung der Schnittstelle von digital und analog wird in den kommenden Jahren eine Herausforderung bleiben, deren sich ÖKK nicht nur im sportlichen Bereich, sondern auch in einem weiter gefassten gesundheitlichen und finanztechnischen Kontext gezielt annehmen wird.

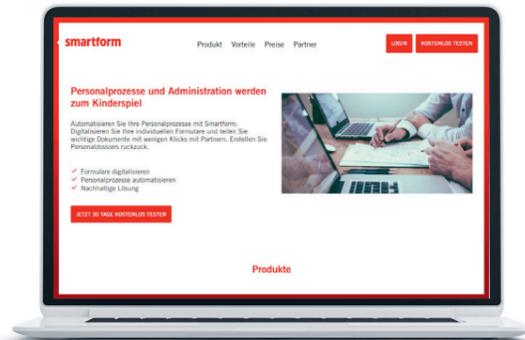
Wir freuen uns, diesen Weg mit Ihnen als Kundinnen und Kunden, Partner, mit unseren Mitarbeitenden und allen an ÖKK Interessierten zu gehen.

Marcel Friberg  
Verwaltungsratspräsident

Stefan Schena  
Vorsitzender der Geschäftsleitung

# Was ÖKK 2020 bewegt hat

Vieles verlagerte sich ins Homeoffice, Events wurden abgesagt oder verschoben. Doch ÖKK ist im Corona-Jahr nicht stehen geblieben. Welche Projekte umgesetzt und welche Partnerschaften geschlossen wurden, zeigt der Jahresrückblick.



Januar

## Smartform

Die webbasierte Applikation hilft KMUs dabei, ihre Personaladministration zu vereinfachen. So können Unternehmen unter anderem ihre Mitarbeitenden ganz einfach bei ÖKK an- und abmelden, Daten importieren und exportieren sowie Formulare digital hinterlegen und bearbeiten.  
[www.smartform.ch](http://www.smartform.ch)

## ÖKK engagiert sich im Radsport

ÖKK wird neue Partnerin von Swiss Cycling, dem Verband der Schweizer Radsportlerinnen und -sportler, und von Nino Schurter, dem aktuell weltbesten Mountainbiker. So festigen wir unser Standbein in der beliebten Breiten- und Spitzensportart Biken.



April

## ÖKK führt unternehmensweites Prozessmanagement ein

Optimal organisierte Prozesse sparen Zeit, verhindern Leerläufe und steigern die Qualität. Mit dem neu eingeführten Business Process Management (BPM) etabliert ÖKK eine koordinierte Prozesskultur, bei welcher der Kundennutzen immer im Zentrum steht.

Juni

## Einführung E-Claim+

Die Verarbeitung von Leistungsabrechnungen läuft bei ÖKK schon länger automatisiert. Mit der Einführung von E-Claim+ wird die automatisierte Abrechnung auf das nächste Level gehoben. Die Effizienzsteigerung und die Zeiterparnisse helfen zudem, Verwaltungskosten zu reduzieren.



Juli

## Bestnoten für ÖKK

ÖKK hat sehr zufriedene Kundinnen und Kunden. Das bestätigen erneut die Umfragen von comparis.ch und AmPuls Market Research. Die höchste Bewertung erreicht ÖKK bei den Kriterien «kompetente und gut erreichbare Mitarbeiter», «Versicherung geht auf Kundenbedürfnisse ein» sowie «übersichtliche Abrechnungen und schnelle Rückzahlungen».

September

## ÖKK kommuniziert «Nullrunde» für 2021

Gute Nachrichten für ÖKK Versicherte: Die Mehrheit der Versicherten erfährt in der Grundversicherung nur einen marginalen Prämienanstieg. In den Zusatzversicherungen verkündet ÖKK sogar eine «Nullrunde». Dies ist Resultat eines positiven Geschäftsjahres und nachhaltiger Prämienpolitik.

Oktober

## Branchenvereinbarung Vermittler

Die Krankenversicherer einigen sich auf eine Vereinbarung gegen die telefonische Kaltakquise und für die Begrenzung der Provisionen. Mit den verbindlichen Massnahmen soll mehr Rechtssicherheit zugunsten von Kundinnen und Kunden geschaffen und unerwünschter Telefonkontakt vermieden werden.

November

## Strategie 2025

Die Geschäftsleitung und der Verwaltungsrat konkretisieren die neue Unternehmensstrategie 2025. Im Mittelpunkt stehen eine neue Vision, strategische Ziele und sieben strategische Stossrichtungen. Ziel ist es, die Bedürfnisse der Kundinnen und Kunden umfassend abzudecken und den Vertrieb zu stärken.

Dezember



## Relaunch der ÖKK Website

Die neue ÖKK Website überzeugt mit einem modernen Erscheinungsbild, zielgruppengerechter Ansprache und hilfreichen Inhalten.

# Neue Wege gehen, Möglichkeiten ausbauen: die Erfolgsformel für unsere Zukunft.

## Gut gewirtschaftet

Die wichtigsten Kennzahlen 2020  
im Überblick.



**445**

So viele Mitarbeitende hat ÖKK im Jahr 2020 beschäftigt, zudem bildet ÖKK 18 Lernende aus.

**174'000**

So viele Privatkunden haben ÖKK 2020 ihr Vertrauen geschenkt.



So viele Unternehmenskunden sind 2020 bei ÖKK versichert gewesen.

**13'800**

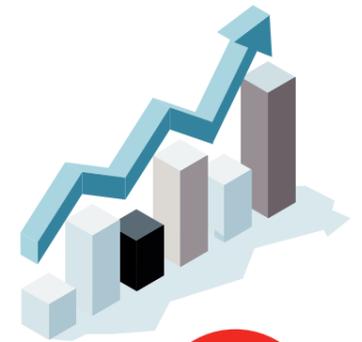
**750**  
Mio. Fr.

an Prämieinnahmen stehen



**685**  
Mio. Fr.

an Ausgaben gegenüber.



Der Unternehmenserfolg 2020 beträgt

**65**  
Mio. Fr.

Die ÖKK Gruppe  
blickt auf ein erfolgreiches  
Jahr zurück und  
ist für die Zukunft gerüstet.

## Kurzübersicht

	2020	2019
<b>ÖKK konsolidiert</b>		
Konsolidiertes Eigenkapital	345'853'300	281'094'592
Konsolidierte Eigenkapitalquote	44,9%	39,8%
Unternehmenserfolg	64'758'708	59'630'559
<b>KVG-Bereich</b>		
Anzahl Grundversicherte	158'090	161'290
Verdiente Prämien	552'374'465	565'067'312
Bezahlte Schäden und Leistungen (inkl. Risikoausgleich)	559'664'699	586'464'630
Kostenbeteiligungen	77'925'081	80'898'086
Rückstellungen KVG	89'797'000	88'383'000
Rückstellungsquote KVG	18,8%	17,8%
Reserven KVG (inkl. Aktienkapital)	248'286'342	203'929'096
Reservequote KVG	44,9%	36,1%
<b>VVG-Bereich</b>		
Versicherte Risiken nach VVG	317'850	325'400
Verdiente Prämien	173'546'912	176'077'934
Bezahlte Schäden und Leistungen	111'860'964	117'765'474
Rückstellungen VVG	117'917'849	119'610'198
Rückstellungsquote VVG	105,4%	101,6%
<b>UVG-Bereich</b>		
Verdiente Prämien	30'251'426	30'679'108
Prämienanteil Langfristversicherer	7'525'422	7'550'206
Bezahlte Schäden und Leistungen	17'750'717	18'758'706
Rückstellungen UVG	28'430'000	28'842'000
Rückstellungsquote UVG	160,2%	153,8%
<b>ÖKK Gruppe (Anzahl)</b>		
Mitarbeitende (Vollzeit und Teilzeit)	445	435
Lernende	18	18
Agenturen	30	30
Privatkunden	174'000	177'100
Unternehmenskunden	13'800	14'400
<b>2021</b>		
Privatkunden	175'400	
Unternehmenskunden	13'400	

# KVG-Bereich

## Durchschnittsalter

Das Durchschnittsalter liegt unverändert bei 42 Jahren.



**118'597**  
Personen

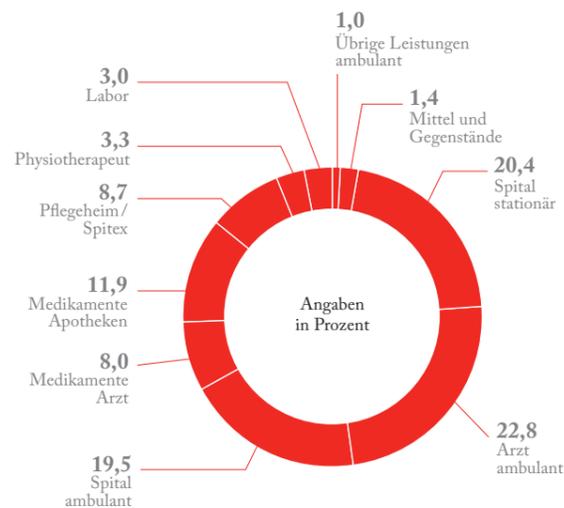


## Versicherte OKP in Alternativmodellen

Immer mehr Versicherte wählen das Modell einer alternativen Versicherung. 2020 lag der Anteil bei 75 %.

## Versicherte OKP mit Wahlfranchise

Mehr als jeder dritte Versicherte entscheidet sich für eine Wahlfranchise (höher als 300 Franken). Mit der höheren Franchise beteiligen sich die Versicherten stärker an der Deckung der Gesundheitskosten und können zudem von vergünstigten Prämien profitieren. Die beliebteste Wahlfranchise ist 2'500 Franken.

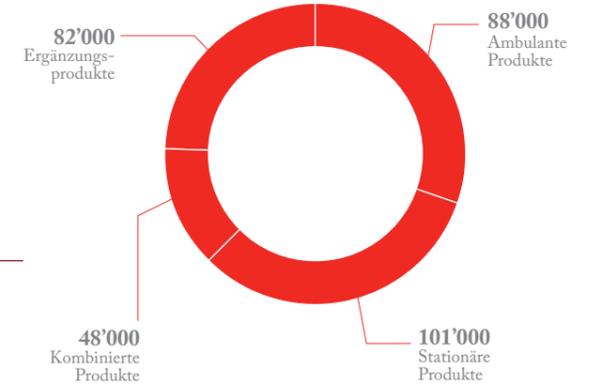


## Versicherungsleistungen OKP nach Leistungserbringer

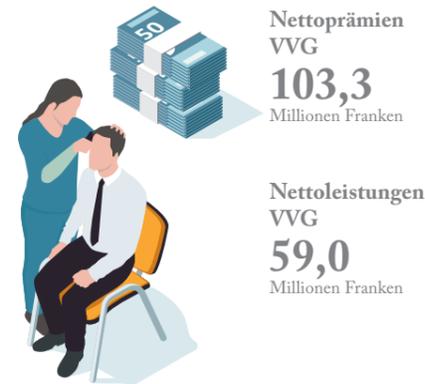
Die Versicherungsleistungen nach Leistungserbringer verteilen sich ähnlich wie in den Vorjahren. Die grössten Kostenblöcke bilden der Bereich «Arzt ambulant» sowie der Spitalbereich ambulant/stationär. Ihr Anteil an den Gesamtkosten liegt bei 63 %.

# VVG-Bereich

## Anzahl Risiken Heilungskosten VVG nach Produktebereich



## Volumen Heilungskosten VVG



## Anzahl Kunden Taggeld VVG nach Produktebereich

Im Bereich VVG Einzeltaggeld sind rund 4'000 Privatpersonen bei ÖKK versichert. Rund 8'600 Unternehmen vertrauen ÖKK im Bereich VVG Kollektivtaggeld.

**3'922**  
Privatpersonen

**8'629**  
Unternehmen

## Volumen Taggeld VVG



## UVG-Bereich

### Anzahl Kunden UVG

Im Jahr 2020 haben 6'600 Unternehmen auf ÖKK vertraut.



### Volumen UVG



Bruttoprämien UVG

**30,0**

Millionen Franken

Prämienanteil Langfristversicherer UVG

**7,5**

Millionen Franken

Nettoleistungen UVG

**17,8**

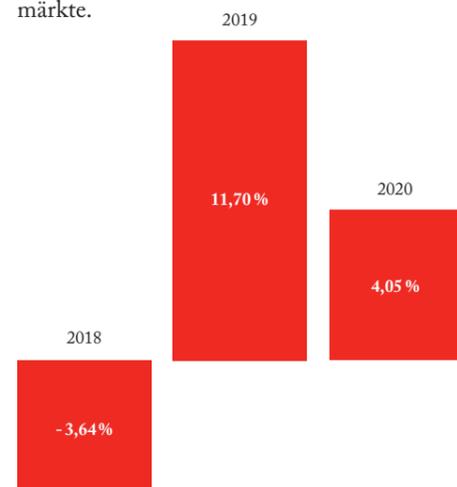
Millionen Franken

## BVG-Bereich

Die Sammelstiftung Loyalis deckt bei der beruflichen Vorsorge die Versicherungslösung von ÖKK ab. Dank der positiven Entwicklung an den Aktienmärkten konnte der Deckungsgrad merklich gesteigert werden. Per Ende 2020 waren 3'690 Personen bei Loyalis versichert.

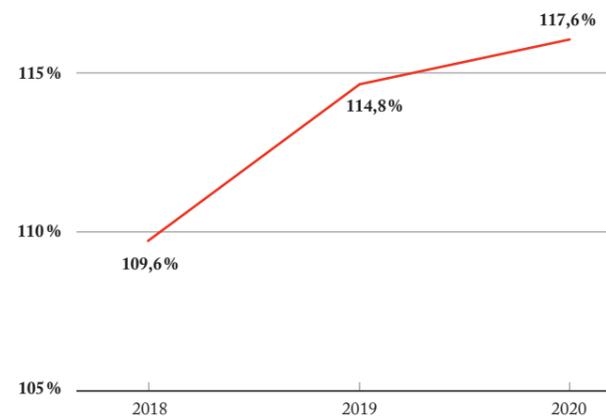
### Performance Finanzanlagen

Die Performance des bei uns versicherten Kapitals betrug 4,05%. Der Haupttreiber für die positive Entwicklung waren die Aktienmärkte.



### Deckungsgrad

Der Anlageerfolg wirkt sich auch auf den Deckungsgrad aus. Dieser beträgt 117,6%. Die berufliche Vorsorge-stiftung Loyalis ist nach wie vor finanziell stabil.



## Konsolidierte Bilanz ÖKK

Bilanz	Anhang	31.12.2020	31.12.2019	+/- in CHF
<b>Aktiven</b>				
Kapitalanlagen	4	628'855'888	572'089'993	56'765'895
Beteiligungen	4	1'359'150	1'309'333	49'817
Vorsorgeeinrichtung	5	1'522'507	1'507'433	15'074
Immaterielle Anlagen	6	500'000	827'832	-327'832
Sachanlagen	7	1'055'000	1'656'000	-601'000
<b>Anlagevermögen</b>		<b>633'292'545</b>	<b>577'390'591</b>	<b>55'901'954</b>
Aktive Rechnungsabgrenzungen		1'291'764	854'222	437'542
Forderungen	8	39'245'534	37'250'207	1'995'327
Flüssige Mittel		95'802'098	91'310'569	4'491'529
<b>Umlaufvermögen</b>		<b>136'339'396</b>	<b>129'414'998</b>	<b>6'924'398</b>
<b>Total Aktiven</b>		<b>769'631'941</b>	<b>706'805'589</b>	<b>62'826'352</b>
<b>Passiven</b>				
Grundkapital		1'000'000	1'000'000	-
Gesetzliche Kapitalreserve		97'885'902	97'885'902	-
Gewinnreserve		182'208'690	122'578'131	59'630'559
Jahresergebnis		64'758'708	59'630'559	5'128'149
<b>Eigenkapital</b>		<b>345'853'300</b>	<b>281'094'592</b>	<b>64'758'708</b>
Rückstellungen	9	308'689'530	301'060'153	7'629'377
Verbindlichkeiten	10	110'533'149	116'646'842	-6'113'693
Passive Rechnungsabgrenzungen		4'555'962	8'004'002	-3'448'040
<b>Fremdkapital</b>		<b>423'778'641</b>	<b>425'710'997</b>	<b>-1'932'356</b>
<b>Total Passiven</b>		<b>769'631'941</b>	<b>706'805'589</b>	<b>62'826'352</b>

## Konsolidierte Erfolgsrechnung ÖKK

	Anhang	2020	2019	+/- in CHF
<b>Verdiente Prämien auf eigene Rechnung</b>	<b>11</b>	<b>750'478'674</b>	<b>766'110'609</b>	<b>-15'631'935</b>
Bezahlte Schäden und Leistungen		-686'133'985	-714'413'549	28'279'564
Kostenbeteiligungen		77'925'081	80'898'086	-2'973'005
Veränderung der versicherungstechnischen Rückstellungen	12	679'689	-7'796'260	8'475'949
Risikoausgleich		-3'142'395	-8'575'261	5'432'866
Überschussbeteiligungen der Versicherten		-3'924'260	-3'690'912	-233'348
Betriebsaufwand für eigene Rechnung	13	-82'547'511	-77'852'377	-4'695'134
Übriger betrieblicher Ertrag	14	4'731'651	2'906'966	1'824'685
Übriger betrieblicher Aufwand	14	-4'758'111	-2'181'277	-2'576'834
Erfolg aus Kapitalanlagen	15	23'921'294	55'736'204	-31'814'910
Veränderung der Rückstellung für Risiken in den Kapitalanlagen	12	-8'022'775	-27'176'953	19'154'178
<b>Betriebliches Ergebnis</b>		<b>69'207'352</b>	<b>63'965'276</b>	<b>5'242'076</b>
Veränderung der nicht versicherungstechnischen Rückstellungen	12	-	-	-
Betriebsfremder und ausserordentlicher Erfolg	16	456'890	252'830	204'060
<b>Gewinn vor Steuern</b>		<b>69'664'242</b>	<b>64'218'106</b>	<b>5'446'136</b>
Gewinnsteuern		-4'905'534	-4'587'547	-317'987
<b>Gewinn nach Steuern</b>		<b>64'758'708</b>	<b>59'630'559</b>	<b>5'128'149</b>

## Konsolidierte Geldflussrechnung

	Anhang	2020	2019	+/- in CHF
Konsolidiertes Ergebnis		64'758'708	59'630'559	5'128'149
Veränderungen aus Vorsorgeverpflichtungen	5	-15'074	135'154	-150'228
Abschreibungen auf immateriellen Anlagen	6	327'832	634'993	-307'161
Abschreibungen auf Sachanlagen	7	1'529'924	1'949'281	-419'357
Bildung von Delkredere auf Forderungen	8	4'670'559	3'780'153	890'406
Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen	9	-690'349	7'692'718	-8'383'067
Veränderung nicht versicherungstechnische Rückstellungen	9	266'892	129'899	136'993
Veränderung der Rückstellung für Risiken in den Kapitalanlagen	9	8'052'834	27'184'200	-19'131'366
Nicht realisierte Gewinne / Verluste aus Kapitalanlagen	15	-1'031'606	-36'793'410	35'761'804
Liquiditätswirksamer Erfolg aus Kapitalanlagen	15	-22'889'688	-18'942'794	-3'946'894
Veränderungen aus Beteiligungen	4	-49'817	-882'826	833'009
Zu- /Abnahme der Forderungen	8	-6'665'886	-3'558'199	-3'107'687
Zu- /Abnahme Rechnungsabgrenzungen (aktiv)		-437'542	349'751	-787'293
Zu- /Abnahme der Verbindlichkeiten	10	-6'113'693	-284'850	-5'828'843
Zu- /Abnahme Rechnungsabgrenzungen (passiv)		-3'448'040	-9'553'370	6'105'330
<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>		<b>38'265'054</b>	<b>31'471'259</b>	<b>6'793'795</b>
Nettoinvestitionen in Sachanlagen	7	-928'924	-881'881	-47'043
Nettoinvestitionen in Kapitalanlagen	15	-32'844'601	-11'437'948	-21'406'653
Nettoinvestitionen in immaterielle Anlagen	6	-	-	-
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>		<b>-33'773'525</b>	<b>-12'319'829</b>	<b>-21'453'696</b>
Gewinnausschüttung an Anteilhaber		-	-	-
Einlage / Rückzahlung von Eigenkapital		-	-	-
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total Nettogeldfluss</b>		<b>4'491'529</b>	<b>19'151'430</b>	<b>-14'659'901</b>
Flüssige Mittel per 01.01.		91'310'569	72'159'139	19'151'430
Flüssige Mittel per 31.12.		95'802'098	91'310'569	4'491'529
<b>Veränderung Bestand flüssige Mittel</b>		<b>4'491'529</b>	<b>19'151'430</b>	<b>-14'659'901</b>

## Eigenkapitalnachweis

	Kapital der Organisation	Kapitalreserven	Gewinnreserven	Konsolidierter Gewinn	Total
<b>Eigenkapital per 01.01.2020</b>	<b>1'000'000</b>	<b>97'885'902</b>	<b>122'578'131</b>	<b>59'630'559</b>	<b>281'094'592</b>
Gewinnverteilung Vorjahr			59'630'559	-59'630'559	-
Gewinn Berichtsjahr				64'758'708	64'758'708
<b>Eigenkapital per 31.12.2020</b>	<b>1'000'000</b>	<b>97'885'902</b>	<b>182'208'690</b>	<b>64'758'708</b>	<b>345'853'300</b>

## Konsolidierte Segmenterfolgsrechnung ÖKK

	Anhang	KVG	VVG	UVG	Übrige	Eliminationen	Total 2020
<b>Verdiente Prämien auf eigene Rechnung</b>	<b>11</b>	<b>552'374'465</b>	<b>173'546'912</b>	<b>22'726'004</b>	-	<b>1'831'293</b>	<b>750'478'674</b>
Bezahlte Schäden und Leistungen		-556'522'304	-111'860'964	-17'750'717	-	-	-686'133'985
Kostenbeteiligungen		77'925'081	-	-	-	-	77'925'081
Veränderung der versicherungstechnischen Rückstellungen	12	-1'414'000	2'832'818	412'000	-	-1'151'129	679'689
Risikoausgleich		-3'142'395	-	-	-	-	-3'142'395
Überschussbeteiligungen der Versicherten		-	-3'924'260	-	-	-	-3'924'260
Betriebsaufwand für eigene Rechnung	13	-34'619'044	-38'738'898	-4'939'000	-4'363'418	112'849	-82'547'511
Übriger betrieblicher Ertrag	14	4'092'410	1'514'687	-	3'964'990	-4'840'436	4'731'651
Übriger betrieblicher Aufwand	14	-601'050	-3'093'355	-	-3'960'000	2'896'294	-4'758'111
Erfolg aus Kapitalanlagen	15	11'807'193	12'818'102	-88'493	11'210'588	-11'826'096	23'921'294
Veränderung der Rückstellung für Risiken in den Kapitalanlagen	12	-6'000'000	-5'000'000	-	-	2'977'225	-8'022'775
<b>Betriebliches Ergebnis</b>		<b>43'900'356</b>	<b>28'095'042</b>	<b>359'794</b>	<b>6'852'160</b>	<b>-10'000'000</b>	<b>69'207'352</b>
Veränderung der nicht versicherungstechnischen Rückstellungen	12	-	-	-	-	-	-
Betriebsfremder und ausserordentlicher Erfolg	16	456'890	-	-	-	-	456'890
<b>Gewinn vor Steuern</b>		<b>44'357'246</b>	<b>28'095'042</b>	<b>359'794</b>	<b>6'852'160</b>	<b>-10'000'000</b>	<b>69'664'242</b>
Steuern		-	-4'903'869	-	-1'665	-	-4'905'534
<b>Gewinn nach Steuern</b>		<b>44'357'246</b>	<b>23'191'173</b>	<b>359'794</b>	<b>6'850'495</b>	<b>-10'000'000</b>	<b>64'758'708</b>

# Konsolidierte Rechnung, Anhang

## 1. Grundsätze der Rechnungslegung

Swiss GAAP FER 41 trat per 1. Januar 2012 für die Einzelabschlüsse der KVG-Krankenversicherer in Kraft. Die ÖKK Gruppe wendet diesen Standard in Verbindung mit Swiss GAAP FER 30 (Konsolidierung) für die finanzielle Berichterstattung an. Die konsolidierte Jahresrechnung wird unter Einhaltung folgender Grundsätze dargestellt:

- Die Rechnungslegung nach Swiss GAAP FER vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, der Finanz- und der Ertragslage (true and fair view).
- Die Swiss GAAP FER stellen ein Gesamtregelwerk dar. Es sind alle Standards integral angewendet worden.

## 2. Konsolidierungsgrundsätze

### Konsolidierungskreis

Die konsolidierte Jahresrechnung von ÖKK umfasst folgende Jahresrechnungen:

- ÖKK Holding AG (Muttergesellschaft)
 

Landquart	100 %
-----------	-------
- ÖKK Kranken- und Unfallversicherungen AG Landquart 100 %
- ÖKK Versicherungen AG Landquart 100 %
- KVF Krankenversicherung AG Landquart 100 %

### Konsolidierungsmethode

Die im Konsolidierungskreis enthaltenen Gesellschaften werden nach der Methode der Vollkonsolidierung in den konsolidierten Abschluss einbezogen. Die Kapitalkonsolidierung erfolgt nach der angelsächsischen Methode, d.h., allfällige Kapitalaufrechnungsdifferenzen bei Zu- oder Abgängen aus dem Konsolidierungskreis werden über die Nutzungsdauer von 5 Jahren erfolgswirksam verbucht.

Beteiligungen von 20 % bis und mit 50 % werden mittels der Equity-Methode zum anteiligen Eigenkapital bilanziert. Die übrigen Beteiligungen bis 20 % werden zum Anschaffungswert abzüglich allfällig erforderlicher Wertberichtigungen bewertet und unter den Kapitalanlagen ausgewiesen.

### Konsolidierungsstichtag

Für alle Unternehmen der ÖKK Gruppe ist der Abschlusstag der 31. Dezember.

### Konzerninterne Beziehungen

Alle Geschäftsbeziehungen zwischen den konsolidierten Gesellschaften werden in der Bilanz und in der Erfolgsrechnung stufengerecht eliminiert.

## 3. Bewertungsgrundsätze

### Allgemeine Bewertungsgrundsätze

Die Bewertung aller Unternehmen wird nach einheitlichen, nachfolgend aufgeführten Grundsätzen vorgenommen. Grundsätzlich gilt die Bewertung zu Marktwerten. Abweichungen von diesem Grundprinzip werden in den Bewertungsgrundsätzen explizit aufgeführt und beschrieben. Falls Ereignisse nach dem Bilanzstichtag ihre Ursache im alten Jahr haben, werden die Buchwerte der entsprechenden Vermögenswerte und Verbindlichkeiten zum Bilanzstichtag angepasst oder Rückstellungen gebildet. Dies unter Berücksichtigung der Wesentlichkeit. Kursveränderungen (Börsenkurse und Währungskurse) nach dem Bilanzstichtag werden nicht retroaktiv per Bilanzstichtag angepasst.

### Fremdwährungen

Fremdwährungen werden in CHF zum Tageskurs (Erfolgsrechnung) bzw. Jahresendkurs (Bilanz) umgerechnet. Für die Jahresendkurse werden folgende Kurse der Eidgenössischen Steuerverwaltung verwendet:

- 1 € = 1.0815 CHF
- 1 \$ = 0.8839 CHF
- 1 £ = 1.2083 CHF
- 1 Can\$ = 0.6938 CHF
- 100 ¥ = 0.8561 CHF
- 100 NOK = 10.3240 CHF

### Immaterielle Anlagen

Diese Position beinhaltet erworbene und selbst erarbeitete Werte ohne physische Existenz. Es handelt sich dabei um IT-Software sowie Goodwill. Immaterielle Anlagen werden aktiviert, wenn sie klar identifiziert und die Kosten zuverlässig bestimmbar sind

sowie wenn sie dem Unternehmen über mehrere Jahre einen messbaren Nutzen bringen.

Die Bewertung der immateriellen Anlagen erfolgt zu Anschaffungskosten abzüglich der betriebswirtschaftlich notwendigen Abschreibungen. Die Abschreibungen werden linear vorgenommen. Die Nutzungsdauer beträgt 7 Jahre.

### Kapitalanlagen

#### Grundstücke und Bauten

Immobilien werden unter den Kapitalanlagen bilanziert. Die Position enthält sowohl selbst genutzte Liegenschaften als auch Anlageliegenschaften. Eigene Liegenschaften in Eigenmiete werden zu Anschaffungskosten abzüglich der betriebswirtschaftlich notwendigen Abschreibungen bewertet. Die Nutzungsdauer beträgt 50 Jahre. An Dritte vermietete Liegenschaften werden mittels Ertragswertmethode bewertet.

#### Festverzinsliche Anlagen sowie Aktien und ähnliche Anlagen

Die Bewertung dieser Anlagen erfolgt grundsätzlich zu aktuellen Werten. Unter «aktuellem» Wert wird der öffentlich notierte Marktwert verstanden. Wertveränderungen werden in der Erfolgsrechnung als nicht realisierter Gewinn im Ertrag aus Kapitalanlagen bzw. als nicht realisierter Verlust im Aufwand aus Kapitalanlagen erfasst.

#### Langfristig gehaltene nicht kotierte Finanzanlagen

Darunter fallen ausschliesslich nicht kotierte Werte, die langfristig gehalten werden. Sie werden zu Anschaffungskosten abzüglich allfälliger Wertbeeinträchtigungen bewertet.

### Übrige Sachanlagen

Die Sachanlagen bestehen vorwiegend aus Mobilien, IT-Infrastruktur sowie Fahrzeugen. Die Bewertung erfolgt zu Anschaffungskosten abzüglich der betriebswirtschaftlich notwendigen Abschreibungen. Die Abschreibungen werden linear über die wirtschaftliche Nutzungsdauer des Anlageguts vorgenommen:

- Mobilien 5 Jahre
- Hard- und Software 3 Jahre
- Fahrzeuge 4 Jahre

Die Werthaltigkeit wird jährlich überprüft und bei Bedarf entsprechend ausserordentlich wertberichtigt.

### Forderungen

Die Forderungen werden mit ihrem Nominalbetrag eingesetzt und betriebswirtschaftlich notwendige Wertberichtigungen angemessen berücksichtigt.

### Steuerrückstellungen

Die aus den laufenden Ertragssteuern resultierenden Rückstellungen werden unter den Verbindlichkeiten ausgewiesen. Die Abgrenzung basiert auf der bilanzorientierten Sichtweise und richtet sich nach den am Bilanzstichtag gültigen oder angekündigten Steuersätzen. Latente Steuern sind keine zu berücksichtigen.

### Versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung

Für alle bis zum Abschlussstichtag eingetretenen Schadensfälle werden Rückstellungen gebildet, die eine Schätzung aller inskünftig für diese Schadensfälle noch zu leistenden Zahlungen und Bearbeitungskosten darstellen. Letztere werden nach der New-Yorker-Methode berechnet. Die versicherungstechnischen Rückstellungen werden nach einer anerkannten aktuariellen Methode (Chain-Ladder-Methode) ermittelt. In den KVG-Gesellschaften werden nur Schadensrückstellungen gebildet. Im VVG-Bereich werden auch Schwankungs- und Alterungsrückstellungen aktuariell berechnet und gebildet.

### Nicht versicherungstechnische Rückstellungen

#### Sicherheitsrückstellungen

Sicherheitsrückstellungen werden im Rahmen des Geschäftsplanes gebildet. Sie werden maximal bis 30 % der Prämieinnahmen oder bis zur Höhe des pessimistischsten Szenarios des aktuellen Swiss Solvency Test geäuft, jeweils erst nach Bildung der technischen Rückstellungen.

#### Betriebliche Rückstellungen

Wird durch eine aus der Vergangenheit entstandene rechtliche und faktische Verpflichtung ein Mittelabschluss wahrscheinlicher denn nicht, wird eine Rückstellung gebildet. Die Höhe wird jeweils pro Ereignis analysiert und gerechnet. Dies wird jährlich beurteilt.

**Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen**

Die Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen werden für die marktspezifischen Risiken der Kapitalanlagen gebildet oder aufgelöst, um Schwankungen der aktuellen Werte Rechnung zu tragen. Die Rückstellungen werden dabei bis zur Höhe der Summe des Markt- und des Kreditrisikos des aktuellen Swiss Solvency Test geäuft.

**Verbindlichkeiten**

Diese Position beinhaltet mehrheitlich Verpflichtungen gegenüber Versicherten und Leistungserbringern. Die Verbindlichkeiten werden zum Nominalbetrag bilanziert.

**Aktive und passive Rechnungsabgrenzungen**

Die Periodenabgrenzung erfolgt über die aktive bzw. passive Rechnungsabgrenzung.

**4. Kapitalanlagen / Beteiligungen**

Kapitalanlagen	Flüssige Mittel	Grundstücke und Bauten	Festverzinsliche Kapitalanlagen	Aktien und ähnliche Anlagen	Immobilienfonds	Alternative Anlagen	Total
Marktwert 31.12.2019	23'316'117	42'899'143	252'209'277	177'658'094	61'334'043	14'673'319	572'089'993
Marktwert 31.12.2020	22'500'434	41'476'413	254'896'527	204'910'473	87'926'640	17'145'401	628'855'888
+/- in CHF	-815'683	-1'422'730	2'687'250	27'252'379	26'592'597	2'472'082	56'765'895

Reine Anlageklassenfonds wurden konsistent mit der Risikoklasse der jeweiligen Kategorie zugeordnet.

**Beteiligungen**

Im Jahr 2007 wurde eine Minderheitsbeteiligung (35 %) an KIMI Krippen AG erworben. Diese Firma baut und betreibt ein Netz von Kinderkrippen in der ganzen Schweiz. Aufgrund eines Managementwechsels wurde der Anteil 2019 auf 40 % erhöht.

Im Jahr 2018 wurden 21 % an der Shubidu AG sowie 20 % an der bookateacher AG erworben. Shubidu AG hat die Entwicklung und Bewirtschaftung von IT-Dienstleistungen zum Zweck, währenddessen bookateacher AG Dienstleistungen im Bildungsumfeld anbietet. Mittels Kapitalerhöhung wurde der Anteil an der Shubidu AG 2019 auf 23 % erhöht.

Der Equity-Wert dieser Beteiligungen wird in der Bilanz separat ausgewiesen. Er ist in obiger Aufstellung nicht enthalten.

**5. Vorsorgeeinrichtungen**

Es besteht keine ausweispflichtige Über- oder Unterdeckung gegenüber der Vorsorgeeinrichtung. Das ausgewiesene Guthaben entspricht der Arbeitgeberreserve.

**6. Anlagespiegel immaterielle Anlagen**

	2020	2019	+/- in CHF
Nettobuchwert 01.01.	827'832	1'462'825	-634'993
Anschaffungswerte per 01.01.	18'602'267	18'602'267	-
Zugänge	-	-	-
Abgänge	-	-	-
Veränderung Konsolidierungskreis	-	-	-
Anschaffungswerte per 31.12.	18'602'267	18'602'267	-
Kumulierte Wertberichtigung per 01.01.	-17'774'435	-17'139'442	-634'993
Planmässige Abschreibung	-327'832	-634'993	307'161
Abgänge	-	-	-
Veränderung Konsolidierungskreis	-	-	-
Kumulierte Wertberichtigung per 31.12.	-18'102'267	-17'774'435	-327'832
Nettobuchwert 31.12.	500'000	827'832	-327'832

**7. Anlagespiegel Sachanlagen**

	Mobilier	IT	Fahrzeuge	2020	2019	+/- in CHF
Nettobuchwert 01.01.	267'600	1'355'000	33'400	1'656'000	2'723'400	-1'067'400
Anschaffungswerte per 01.01.	590'868	3'324'636	76'649	3'992'153	5'454'461	-1'462'308
Zugänge	166'961	725'963	36'000	928'924	881'881	47'043
Abgänge	-	-	-	-	-	-
Auswirkung aus Anpassung Nutzungsdauer	-	-	-	-	-	-
Anschaffungswerte per 31.12.	757'829	4'050'599	112'649	4'921'077	6'336'342	-1'415'265
Kumulierte Wertberichtigung per 01.01.	-323'268	-1'969'636	-43'249	-2'336'153	-2'731'061	394'908
Planmässige Abschreibung	-151'561	-1'350'163	-28'200	-1'529'924	-1'949'281	419'357
Abgänge	-	-	-	-	-	-
Kumulierte Wertberichtigung per 31.12.	-474'829	-3'319'799	-71'449	-3'866'077	-4'680'342	814'265
Nettobuchwert 31.12.	283'000	730'800	41'200	1'055'000	1'656'000	-601'000

### 8. Forderungen

	31.12.2020	31.12.2019	+/- in CHF
Versicherungsnehmer	58'540'189	56'310'969	2'229'220
Wertberichtigungen auf Forderungen von Versicherungsnehmern	-27'809'414	-23'138'855	-4'670'559
Versicherungsorganisationen	2'390'532	1'840'108	550'424
Rückversicherer	-	-	-
Nahestehende Organisationen und Personen	117'351	-	117'351
Übrige Forderungen	6'006'876	2'237'985	3'768'891
<b>Total Forderungen</b>	<b>39'245'534</b>	<b>37'250'207</b>	<b>1'995'327</b>

Die Wertberichtigungen auf Forderungen von Versicherungsnehmern enthalten im Berichtsjahr Verlustschein-zahlungen der Kantone gemäss KVG Artikel 64a im Umfang von CHF 21'755'014.

### 9. Rückstellungen

	31.12.2020	31.12.2019	+/- in CHF
Schadensrückstellungen	177'369'165	178'471'034	-1'101'869
Alterungsrückstellungen	20'660'862	19'719'674	941'188
Schwankungsrückstellungen	34'618'907	34'850'260	-231'353
Weitere technische Rückstellungen	3'227'025	3'525'340	-298'315
<b>Versicherungstechnische Rückstellungen</b>	<b>235'875'959</b>	<b>236'566'308</b>	<b>-690'349</b>
<b>Nicht versicherungstechnische Rückstellungen</b>	<b>5'051'051</b>	<b>4'784'159</b>	<b>266'892</b>
<b>Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen</b>	<b>67'762'520</b>	<b>59'709'686</b>	<b>8'052'834</b>
<b>Alle Rückstellungsarten</b>	<b>308'689'530</b>	<b>301'060'153</b>	<b>7'629'377</b>

### 10. Verbindlichkeiten

	31.12.2020	31.12.2019	+/- in CHF
Versicherungsnehmer	61'622'465	56'881'340	4'741'125
Versicherungsorganisationen	4'092'253	3'968'949	123'304
Rückversicherer	957'231	2'117'776	-1'160'545
Leistungserbringer	4'299'705	23'956'802	-19'657'097
Nahestehende Organisationen und Personen	1'610'093	1'629'017	-18'924
Übrige Verbindlichkeiten	37'951'402	28'092'958	9'858'444
<b>Total Verbindlichkeiten</b>	<b>110'533'149</b>	<b>116'646'842</b>	<b>-6'113'693</b>

### 11. Verdiente Prämien

	KVG	VVG	UVG	Eliminationen	Total
Prämienrechnungsbetrag	555'479'226	175'495'522	29'977'438	-	760'952'186
Erlösminderungen	-2'347'839	-1'831'293	-	1'831'293	-2'347'839
Prämienanteil Rück- und Langfristversicherer	-	-117'317	-7'528'421	-	-7'645'738
Prämienverbilligung und sonstige Beiträge	90'029'454	-	276'987	-	90'306'441
Angerechnete Beiträge an die Versicherten	-90'786'376	-	-	-	-90'786'376
<b>Verdiente Prämien auf eigene Rechnung 2020</b>	<b>552'374'465</b>	<b>173'546'912</b>	<b>22'726'004</b>	<b>1'831'293</b>	<b>750'478'674</b>
<b>Verdiente Prämien auf eigene Rechnung 2019</b>	<b>565'067'312</b>	<b>176'077'934</b>	<b>23'128'902</b>	<b>1'836'461</b>	<b>766'110'609</b>
+/- in CHF	-12'692'847	-2'531'022	-402'898	-5'168	-15'631'935

**12. Veränderung der Rückstellungen**

	2020	2019	+/- in CHF
Schadensrückstellungen	-1'101'869	2'048'599	-3'150'468
Alterungsrückstellungen	941'188	2'524'266	-1'583'078
Schwankungsrückstellungen	-231'353	3'505'969	-3'737'322
Weitere technische Rückstellungen	-287'655	-282'574	-5'081
<b>Veränderung der versicherungstechnischen Rückstellungen</b>	<b>-679'689</b>	<b>7'796'260</b>	<b>-8'475'949</b>
<b>Veränderung der versicherungstechnischen Sicherheitsrückstellungen</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Veränderung der nicht versicherungstechnischen Rückstellungen</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Veränderung nicht versicherungstechnischer betrieblicher Rückstellungen	266'892	129'899	136'993
<b>Veränderung der nicht versicherungstechnischen betrieblichen Rückstellungen</b>	<b>266'892</b>	<b>129'899</b>	<b>136'993</b>
<b>Veränderung der Rückstellung für Risiken in den Kapitalanlagen</b>	<b>8'052'834</b>	<b>27'184'200</b>	<b>-19'131'366</b>
<b>Total Veränderung Rückstellungen</b>	<b>7'640'037</b>	<b>35'110'359</b>	<b>-27'470'322</b>

**13. Betriebsaufwand**

	2020	2019	+/- in CHF
Personalaufwand	46'643'226	46'256'829	386'397
Verwaltungsaufwand	34'046'529	29'011'274	5'035'255
Abschreibungen	1'857'756	2'584'274	-726'518
<b>Total Betriebsaufwand für eigene Rechnung</b>	<b>82'547'511</b>	<b>77'852'377</b>	<b>4'695'134</b>

Im Verwaltungsaufwand enthalten sind die Honorare für die Revisionsgesellschaften:

	2020	2019	+/- in CHF
Revisionsdienstleistungen	81'600	63'800	17'800
Andere Dienstleistungen	45'300	41'100	4'200
<b>Total Aufwand</b>	<b>126'900</b>	<b>104'900</b>	<b>22'000</b>

**14. Übriges betriebliches Ergebnis****Übriger betrieblicher Ertrag**

Das Ergebnis setzt sich aus diversen kleineren Erträgen zusammen.

**Übriger betrieblicher Aufwand**

Diese Position beinhaltet nebst diversen kleinen Aufwendungen die Bank- und Postcheckspesen über CHF 489'001 sowie die Negativzinsen über CHF 126'937.

**15. Ergebnis Kapitalanlagen**

	2020	2019	+/- in CHF
<b>Bestand 01.01.</b>	<b>572'089'993</b>	<b>504'915'841</b>	<b>67'174'152</b>
Kapitalerträge	7'539'755	9'541'890	-2'002'135
Realisierte Gewinne	21'982'021	14'575'334	7'406'687
Nicht realisierte Gewinne	5'783'872	37'125'408	-31'341'536
<b>Kapitalertrag</b>	<b>35'305'648</b>	<b>61'242'632</b>	<b>-25'936'984</b>
Kapitalaufwände	-2'810'737	-2'442'959	-367'778
Realisierte Verluste	-3'821'351	-2'731'471	-1'089'880
Nicht realisierte Verluste	-4'752'266	-331'998	-4'420'268
<b>Kapitalaufwand</b>	<b>-11'384'354</b>	<b>-5'506'428</b>	<b>-5'877'926</b>
<b>Total Ergebnis aus Kapitalanlagen</b>	<b>23'921'294</b>	<b>55'736'204</b>	<b>-31'814'910</b>
<b>Investition / Übernahmen</b>	<b>42'878'228</b>	<b>33'451'748</b>	<b>9'426'480</b>
<b>Desinvestition</b>	<b>-10'033'627</b>	<b>-22'013'800</b>	<b>11'980'173</b>
<b>Bestand 31.12.</b>	<b>628'855'888</b>	<b>572'089'993</b>	<b>56'765'895</b>

# Lagebericht

## 16. Betriebsfremder und ausserordentlicher Erfolg

Das Ergebnis setzt sich aus einem Teil Sozialversicherungskomponenten von CHF 209'634 sowie aus diversen kleineren Positionen zusammen.

## 17. Transaktionen mit nahestehenden Personen

Es besteht seitens der ÖKK Holding AG ein Darlehen gegenüber einem VR-Mitglied über CHF 1'327'859, welches durch ein Grundpfand sichergestellt wird. Die Verzinsung erfolgt marktüblich.

## 18. Weitere gesetzliche Angaben

### Allgemeines

Die Anzahl der Vollzeitstellen lag im Jahresdurchschnitt bei über 250 Mitarbeitenden.

### Berichterstattung

Gemäss der Krankenversicherungsaufsichtsverordnung (KVAV) Artikel 50 sind auf der Website ([www.oekk.ch/publikationen](http://www.oekk.ch/publikationen)) die Einzelabschlüsse der KVG-Gesellschaften publiziert. Bei ÖKK sind dies die ÖKK Kranken- und Unfallversicherungen AG sowie die KVF Krankenversicherung AG.

### Leasinggeschäfte

Per 31.12.2020 belaufen sich die Leasingverbindlichkeiten aus einem operativen Fahrzeugflottenleasing auf CHF 499'655.

### MWST-Gruppe

Die Gesellschaften der ÖKK gehören einer MWST-Gruppe an und haften somit solidarisch für die MWST-Schulden gegenüber der Eidgenössischen Steuerverwaltung.

## Allgemeiner Geschäftsverlauf

Das versicherungstechnische Ergebnis belief sich im Berichtsjahr auf CHF 53,3 Mio. Im Vorjahr belief es sich auf CHF 35,4 Mio. (CHF +17,9 Mio.). Die Prämien reduzierten sich zwar um CHF 15,6 Mio., jedoch verminderten sich die Nettoleistungen gar um CHF 25,3 Mio. Bei den versicherungstechnischen Rückstellungen wurden CHF 0,7 Mio. aufgelöst, während im Vorjahr CHF 7,8 Mio. gebildet wurden. Die Zahlungen an die Gemeinsame Einrichtung (Risikoausgleich) betrugen im Berichtsjahr CHF 3,1 Mio. Im Vergleich zum Vorjahr reduzierte sich die Belastung aufgrund einer Fehleinschätzung um CHF 5,4 Mio. Die Verwaltungskosten erhöhten sich um CHF 4,7 Mio. Der Saldo aus dem übrigen betrieblichen Aufwand und Ertrag war im Berichtsjahr ausgeglichen (CHF 0,0 Mio.) und reduzierte sich gegenüber dem Vorjahr um CHF 0,7 Mio.

Im nicht versicherungstechnischen Geschäft konnte mit den Kapitalanlagen aufgrund der erfreulichen Entwicklung an den Aktienmärkten ein sehr zufriedenstellendes Ergebnis von CHF 23,9 Mio. erzielt werden, auch wenn es gegenüber dem ausserordentlich guten Ergebnis vom Vorjahr von CHF 55,7 Mio. deutlich tiefer ausfiel. Im Berichtsjahr wurden gesamthaft Wertschwankungsrückstellungen von CHF 8,0 Mio. gebildet. Davon wurden in der VVG-Gesellschaft CHF 2,0 Mio. und in der KVG-Gesellschaft CHF 6,0 Mio. gebildet. Im Vorjahr erfolgte gesamthaft eine Bildung von CHF 27,2 Mio. Das ausgewiesene Kapitalanlageergebnis reduzierte sich gegenüber dem Vorjahr um CHF 12,7 Mio. und betrug CHF 15,9 Mio.

Das betriebliche Ergebnis betrug im Berichtsjahr CHF 69,2 Mio. und fiel damit rund CHF 5,2 Mio. höher als im Vorjahr aus. Die ausserordentlichen Positionen verbesserten das Ergebnis vor Steuern um weitere CHF 0,2 Mio. Die Steueraufwendungen fielen im Vergleich zum Vorjahr um CHF 0,3 Mio. höher aus, weil der Gewinn vor Steuern in der steuerpflichtigen VVG-Gesellschaft höher ausfiel.

Die Konzernrechnung 2020 schliesst mit einem Gewinn von CHF 64,8 Mio. um CHF 5,2 Mio. besser ab als im Vorjahr (CHF 59,6 Mio.). Rund CHF 44,4 Mio. des ausgewiesenen Gewinns stammen aus der KVG-Sparte (Vorjahr CHF 44,8 Mio.), während CHF 23,2 Mio. im VVG-Geschäft (Vorjahr CHF 16,2 Mio.) erzielt werden konnten. Auch in der Sparte UVG konnte im Berichtsjahr ein Gewinn (CHF 0,4 Mio.) erwirtschaftet werden, nachdem im Vorjahr ein Verlust von CHF 3,1 Mio. ausgewiesen werden musste. Der konsolidierte Gewinn wird vollständig zur Stärkung der Eigenkapitalbasis verwendet.

## Durchführung einer Risikobeurteilung

Die ÖKK Gruppe hat die Risikobeurteilung im Rahmen des bestehenden Risk-Management-Prozesses aktualisiert und dokumentiert. Für die ÖKK Versicherungen AG (VVG-Gesellschaft) wurde 2020 zum fünften Mal der ORSA-Bericht (Own Risk and Solvency Assessment) erstellt und das

Ergebnis im ORSA-Bericht festgehalten. Daraus geht hervor, dass die ÖKK Versicherungen AG auch in extremen Szenarien die von der FINMA geforderten Solvenzskriterien zu erfüllen vermag. Der Verwaltungsrat hat die relevanten Risiken diskutiert und Ziele zur Risikoreduktion sowie Massnahmen verabschiedet.

Ferner hat der Verwaltungsrat den Swiss-Solvency-Bericht der ÖKK Versicherungen AG sowie die KVG-Solvenzberichte der beiden KVG-Gesellschaften (ÖKK Kranken- und Unfallversicherungen AG und KVF Krankenversicherung AG) genehmigt und festgehalten, dass der SST-Quotient im Berichtsjahr in allen drei Gesellschaften die definierten Interventionsschwellen klar überschreitet.

ÖKK verfügt über ein unternehmensweites integriertes Risikomanagement, um unter anderem die Vermögenswerte der ÖKK zu schützen und damit verbunden die Erfüllung der geltenden Kapitalanforderungen sowie den Schutz der Reputation sicherzustellen. Das Risikomanagement orientiert sich am Modell der «Three Lines of Defense». Um die Übereinstimmung der Jahresrechnung mit den anzuwendenden Rechnungsregeln und die Ordnungsmässigkeit der Unternehmensberichterstattung zu gewährleisten, hat ÖKK wirksame interne Kontroll- und Steuerungssysteme eingerichtet, die regelmässig geprüft werden. Bei der Bilanzierung und Bewertung werden Einschätzungen und Annahmen bezüglich der Zukunft getroffen. Im abgelaufenen Geschäftsjahr sind keine Risiken identifiziert, die zu einer wesentlichen Korrektur der im Jahresabschluss dargestellten Vermögens-, Finanz- und Ertragslage führen könnten.

### Spezielle Ereignisse

Im Berichtsjahr 2020 hatte das Coronavirus die ganze Schweiz im Griff. Die Auswirkungen auf Wirtschaft, Politik, Gesellschaft und Bevölkerung waren sehr weitreichend und

einschneidend. Von den Lockdowns waren auch Einrichtungen des Gesundheitswesens betroffen, da keine Wahlbehandlungen vorgenommen werden durften. Die Abnahme des Schadensatzes in der Obligatorischen Krankenpflegeversicherung um rund 2% und im Heilungskostenbereich VVG um rund 7% ist zu einem wesentlichen Teil darauf zurückzuführen. Im Taggeld erhöhte sich der Schadensatz um rund 5%, was zum Teil ebenfalls mit den Auswirkungen der Pandemie zusammenhängt.

### Zukunftsaussichten

Bei den Kapitalanlagen erwarten wir 2021 aufgrund der einschränkenden Folgen der Massnahmen zur Eindämmung der Ausbreitung des Coronavirus in der Tendenz eher Verluste auf den Kapitalanlagen. Für die nachfolgenden Jahre ist aufgrund der sehr tiefen Zinsen und der volatilen Aktienmärkte mit bescheidenen Erträgen zu rechnen. Das technische Geschäft muss deshalb kostendeckend geführt werden.

Auf Basis der Einschätzungen für das Jahr 2021 rechnen wir mit einer leicht schlechteren Entwicklung in der Obligatorischen Krankenpflegeversicherung aufgrund der sehr bescheidenen Prämienanpassungen per 1.1.2021, der etwas höheren Leistungsprognosen und des Kundenrückgangs. Im VVG-Geschäft gehen wir von einer Stabilisierung des Kollektivtaggeldgeschäfts aufgrund der getroffenen Sanierungsmassnahmen aus. Vorbehalten bleiben Entwicklungen im Zusammenhang mit dem Coronavirus.

Die weiteren Auswirkungen der wirtschaftlichen Folgen aufgrund der Coronavirus-Pandemie können aktuell nicht quantifiziert werden. Im Wesentlichen hängen diese davon ab, wie schnell wieder zur Normalität zurückgekehrt werden kann.

Die ÖKK Gruppe ist auch nach Berücksichtigung von einschneidenden Pandemieszenarien finanziell stabil und für die Zukunft gerüstet.

Chur, 15. April 2021

Bericht der Revisionsstelle  
an die Generalversammlung der  
ÖKK Holding AG, Landquart

### Bericht der Revisionsstelle zur Konzernrechnung

Als Revisionsstelle haben wir die auf den Seiten 15 bis 28 des Geschäftsberichts dargestellte Konzernrechnung der ÖKK Holding AG bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung, Eigenkapitalnachweis und Anhang für das am 31. Dezember 2020 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

### Verantwortung des Verwaltungsrats

Der Verwaltungsrat ist für die Aufstellung der Konzernrechnung in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER und den gesetzlichen Vorschriften verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Konzernrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Verwaltungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

### Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Konzernrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Konzernrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist. Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Konzernrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Konzernrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Konzernrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Konzernrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

### Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Konzernrechnung für das am 31. Dezember 2020 abgeschlossene Geschäftsjahr ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz.

### Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR und Art. 11 RAG) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 728 a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrats ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Konzernrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Konzernrechnung mit einem Gewinn von CHF 64'758'708 zu genehmigen.

### RRT AG Treuhand & Revision



Christian Niederer  
Revisionsexperte  
Leitender Revisor



Andreas Thöni  
Revisionsexperte

RRT AG TREUHAND & REVISION  
POSTSTRASSE 22  
POSTFACH 645  
7001 CHUR  
TEL. +41 81 258 46 46  
www.rrt.ch  
CHE-107.060.038 MwSt



TREUHAND | SUISSE



# ÖKK Holding AG

Bilanz	Anhang	31.12.2020	31.12.2019	+/- in CHF
<b>Aktiven</b>				
Kapitalanlagen	1	5'044'311	3'941'185	1'103'126
Beteiligungen	2	47'456'249	47'456'249	–
<b>Anlagevermögen</b>		<b>52'500'560</b>	<b>51'397'434</b>	<b>1'103'126</b>
Forderungen	3	20'265'910	14'797'175	5'468'735
Flüssige Mittel		135'422	141'773	–6'351
<b>Umlaufvermögen</b>		<b>20'401'332</b>	<b>14'938'948</b>	<b>5'462'384</b>
<b>Total Aktiven</b>		<b>72'901'892</b>	<b>66'336'382</b>	<b>6'565'510</b>
<b>Passiven</b>				
Grundkapital		1'000'000	1'000'000	–
Gesetzliche Kapitalreserve		24'200'000	24'200'000	–
Gewinnreserve		39'417'800	31'227'743	8'190'057
Jahresergebnis		6'850'495	8'190'057	–1'339'562
<b>Eigenkapital</b>		<b>71'468'295</b>	<b>64'617'800</b>	<b>6'850'495</b>
Nicht versicherungstechnische Rückstellungen		1'400'000	1'400'000	–
Verbindlichkeiten	4	33'597	318'582	–284'985
<b>Fremdkapital</b>		<b>1'433'597</b>	<b>1'718'582</b>	<b>–284'985</b>
<b>Total Passiven</b>		<b>72'901'892</b>	<b>66'336'382</b>	<b>6'565'510</b>
<b>Ergebnisverwendung</b>				
Gewinnvortrag		17'800	27'743	
Jahresgewinn		6'850'495	8'190'057	
<b>Bilanzgewinn per 31.12.</b>		<b>6'868'295</b>	<b>8'217'800</b>	
<b>Der Verwaltungsrat beantragt folgende Verwendung</b>				
Einlage in die freien Reserven		6'800'000	8'200'000	
Vortrag auf neue Rechnung		68'295	17'800	
<b>Bilanzgewinn per 31.12.</b>		<b>6'868'295</b>	<b>8'217'800</b>	

# ÖKK Holding AG

Erfolgsrechnung	Anhang	2020	2019	+/- in CHF
Betriebsaufwand für eigene Rechnung		–4'363'418	–3'334'781	–1'028'637
Übriger betrieblicher Ertrag	5	3'964'990	4'018'954	–53'964
Übriger betrieblicher Aufwand	6	–3'960'000	–2'560'000	–1'400'000
Ergebnis Kapitalanlagen und Beteiligungen	7	11'210'588	10'260'884	949'704
<b>Betriebliches Ergebnis</b>		<b>6'852'160</b>	<b>8'385'057</b>	<b>–1'532'897</b>
Betriebsfremder und ausserordentlicher Erfolg	8	–	–	–
<b>Gewinn vor Steuern</b>		<b>6'852'160</b>	<b>8'385'057</b>	<b>–1'532'897</b>
Steuern		–1'665	–195'000	193'335
<b>Gewinn nach Steuern</b>		<b>6'850'495</b>	<b>8'190'057</b>	<b>–1'339'562</b>

## Anhang

### Allgemeine Angaben

#### Grundsätze der Rechnungslegung

Die vorliegende Jahresrechnung wurde nach den Bestimmungen des Schweizerischen Rechnungslegungsrechts (32. Titel des Obligationenrechts) erstellt.

#### Gesetzliche Angaben

Die ÖKK Holding AG mit Sitz in Landquart hat sämtliche Arbeiten an den Kooperationspartner ÖKK Kranken- und Unfallversicherungen AG ausgelagert. Die Kranken- und Unfallversicherungen AG fungiert als Servicegesellschaft für den Gesamtkonzern und erhält dafür eine Entschädigung, welche jährlich auf ihre Angemessenheit überprüft wird. Entsprechend verfügt die ÖKK Holding AG über kein eigenes Personal.

#### Honorar der Revisionsstelle

Die Aufwendungen für das Honorar der externen Revisionsstelle werden durch die ÖKK Kranken- und Unfallversicherungen AG für alle Gesellschaften in der ÖKK Gruppe im Gegenzug für eine Verwaltungskostenpauschale übernommen. In der ÖKK Kranken- und Unfallversicherungen AG beläuft sich das übernommene Honorar für die statutarische Prüfung auf CHF 6'053. Für die anderen Dienstleistungen beträgt das Honorar CHF 0.

### 1. Kapitalanlagen

In den Kapitalanlagen ist eine Minderheitsbeteiligung (16%) an der Centris AG enthalten. Die Centris AG bietet Informatiklösungen für Schweizer Kranken- und Unfallversicherungen an.

# ÖKK Holding AG

2. Beteiligungen	Buchwert	31.12.2020	31.12.2019	+/-
ÖKK Kranken- und Unfallversicherungen AG	17'100'000	100%	100%	0%
ÖKK Versicherungen AG	29'202'725	100%	100%	0%
Krankenversicherung Flaachthal AG	100'000	100%	100%	0%
KIMI Krippen AG	823'544	40%	40%	0%
Shubidu AG	209'980	23%	23%	0%
Bookateacher AG	20'000	20%	20%	0%

3. Forderungen	31.12.2020	31.12.2019	+/- in CHF
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	–	–	–
Übrige kurzfristige Forderungen	20'265'910	14'797'175	5'468'735
Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen	–	–	–
<b>Total Forderungen</b>	<b>20'265'910</b>	<b>14'797'175</b>	<b>5'468'735</b>

Die Position «Übrige kurzfristige Forderungen» enthält Forderungen gegenüber Konzerngesellschaften über CHF 20'261'711.

4. Verbindlichkeiten	31.12.2020	31.12.2019	+/- in CHF
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	–	–	–
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	33'597	318'582	–284'985
Langfristige verzinliche Verbindlichkeiten	–	–	–
<b>Total Verbindlichkeiten</b>	<b>33'597</b>	<b>318'582</b>	<b>–284'985</b>

### 5. Übriger betrieblicher Ertrag

Die Erträge für die Markenlizenz und -nutzung sind mit CHF 3'963'990 verrechnet worden.

### 6. Übriger betrieblicher Aufwand

Die Aufwendungen für die Marke ÖKK belaufen sich auf CHF 3'960'000.

### 7. Ergebnis Kapitalanlagen und Beteiligungen

Die ÖKK Versicherungen AG hat eine Dividende von CHF 10'000'000 ausschütten können. Weiter wurde im Berichtsjahr eine Mandatsbank mit der Führung eines Wertschriftendepots beauftragt.

### 8. Betriebsfremder und ausserordentlicher Erfolg

Es wurden im Berichtsjahr keine ausserordentlichen oder betriebsfremden Erfolge verbucht.

# Stiftung ÖKK

Bilanz	Anhang	31.12.2020	31.12.2019	+/- in CHF
<b>Aktiven</b>				
Beteiligungen	1	25'000'000	25'000'000	–
<b>Anlagevermögen</b>		<b>25'000'000</b>	<b>25'000'000</b>	–
Forderungen	2	518'135	508'135	10'000
Flüssige Mittel		8'340	9'660	–1'320
<b>Umlaufvermögen</b>		<b>526'475</b>	<b>517'795</b>	<b>8'680</b>
<b>Total Aktiven</b>		<b>25'526'475</b>	<b>25'517'795</b>	<b>8'680</b>

<b>Passiven</b>				
Reserven		25'515'493	25'506'905	8'588
Jahresgewinn		8'423	8'588	–165
<b>Eigenkapital</b>		<b>25'523'916</b>	<b>25'515'493</b>	<b>8'423</b>
Verbindlichkeiten	3	2'559	2'302	257
<b>Fremdkapital</b>		<b>2'559</b>	<b>2'302</b>	<b>257</b>
<b>Total Passiven</b>		<b>25'526'475</b>	<b>25'517'795</b>	<b>8'680</b>

### Ergebnisverwendung

Jahresgewinn	8'423	8'588
<b>Bilanzgewinn per 31.12.</b>	<b>8'423</b>	<b>8'588</b>

### Der Stiftungsratsausschuss beantragt folgende Verwendung

Einlage in die Reserven	8'423	8'588
-------------------------	-------	-------

# Stiftung ÖKK

<b>Erfolgsrechnung</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>+/- in CHF</b>
Betriebsaufwand für eigene Rechnung	-50'060	-50'063	3
Übriger betrieblicher Ertrag	60'000	60'000	-
Übriger betrieblicher Aufwand	-1'517	-1'349	-168
Ergebnis Kapitalanlagen	-	-	-
<b>Betriebliches Ergebnis</b>	<b>8'423</b>	<b>8'588</b>	<b>-165</b>
Betriebsfremder und ausserordentlicher Erfolg	-	-	-
<b>Gewinn vor Steuern</b>	<b>8'423</b>	<b>8'588</b>	<b>-165</b>
Steuern	-	-	-
<b>Gewinn nach Steuern</b>	<b>8'423</b>	<b>8'588</b>	<b>-165</b>

## Anhang

### Allgemeine Angaben

#### Grundsätze der Rechnungslegung

Die vorliegende Jahresrechnung wurde nach den Bestimmungen des Schweizerischen Rechnungslegungsrechts (32. Titel des Obligationenrechts) erstellt.

#### Gesetzliche Angaben

Die Stiftung ÖKK mit Sitz in Landquart hat sämtliche Arbeiten an den Kooperationspartner ÖKK Kranken- und Unfallversicherungen AG ausgelagert. Die Kranken- und Unfallversicherungen AG fungiert als Servicegesellschaft für den Gesamtkonzern und erhält dafür eine Entschädigung, welche jährlich auf ihre Angemessenheit überprüft wird. Entsprechend verfügt die Stiftung ÖKK über kein eigenes Personal.

#### Honorar der Revisionsstelle

Die Aufwendungen für das Honorar der externen Revisionsstelle werden durch die ÖKK Kranken- und Unfallversicherungen AG für alle Gesellschaften in der ÖKK Gruppe im Gegenzug für eine Verwaltungskostenpauschale übernommen. In der ÖKK Kranken- und Unfallversicherungen AG beläuft sich das übernommene Honorar für die statutarische Prüfung auf CHF 1'596. Für die anderen Dienstleistungen beträgt das Honorar CHF 0.

# Stiftung ÖKK

<b>1. Beteiligungen</b>	<b>Buchwert</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>+/-</b>
ÖKK Holding AG	25'000'000	100 %	100 %	-

<b>2. Forderungen</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>+/- in CHF</b>
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	-	-	-
Übrige kurzfristige Forderungen	518'135	508'135	10'000
Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen	-	-	-
<b>Total Forderungen</b>	<b>518'135</b>	<b>508'135</b>	<b>10'000</b>

Die Position «Übrige kurzfristige Forderungen» enthält eine Forderung gegenüber Konzerngesellschaften über CHF 518'135.

<b>3. Verbindlichkeiten</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>+/- in CHF</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	-	-	-
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	2'559	2'302	257
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	-	-	-
<b>Total Verbindlichkeiten</b>	<b>2'559</b>	<b>2'302</b>	<b>257</b>

# ÖKK Kranken- und Unfallversicherungen AG (KVG & UVG)

Bilanz	Anhang	31.12.2020	31.12.2019	+/- in CHF
<b>Aktiven</b>				
Kapitalanlagen	1	376'611'682	336'259'185	40'352'497
Vorsorgeeinrichtung		1'522'507	1'507'433	15'074
Immaterielle Anlagen		–	327'832	–327'832
Sachanlagen		1'055'000	1'656'000	–601'000
<b>Anlagevermögen</b>		<b>379'189'189</b>	<b>339'750'450</b>	<b>39'438'739</b>
Aktive Rechnungsabgrenzungen		1'189'185	761'636	427'549
Forderungen	2	34'410'048	33'337'074	1'072'974
Flüssige Mittel		92'458'468	89'619'595	2'838'873
<b>Umlaufvermögen</b>		<b>128'057'701</b>	<b>123'718'305</b>	<b>4'339'396</b>
<b>Total Aktiven</b>		<b>507'246'890</b>	<b>463'468'755</b>	<b>43'778'135</b>
<b>Passiven</b>				
Kapital der Organisation		15'000'000	15'000'000	–
Reserven Krankenpflegeversicherung		158'923'547	119'062'584	39'860'963
Reserven Taggeldversicherung		20'603'373	22'222'626	–1'619'253
Jahresgewinn / -verlust		41'364'297	38'241'710	3'122'587
<b>Eigenkapital</b>		<b>235'891'217</b>	<b>194'526'920</b>	<b>41'364'297</b>
Versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung		114'181'000	112'616'000	1'565'000
Nicht versicherungstechnische Rückstellungen		3'382'161	3'115'269	266'892
Rückstellung für Risiken in den Kapitalanlagen	1	22'000'000	16'000'000	6'000'000
Verbindlichkeiten	3	129'909'931	134'033'854	–4'123'923
Passive Rechnungsabgrenzungen		1'882'581	3'176'712	–1'294'131
<b>Fremdkapital</b>		<b>271'355'673</b>	<b>268'941'835</b>	<b>2'413'838</b>
<b>Total Passiven</b>		<b>507'246'890</b>	<b>463'468'755</b>	<b>43'778'135</b>
<b>Ergebnisverwendung</b>				
Jahresgewinn / -verlust		41'364'297	38'241'710	
<b>Bilanzgewinn / -verlust per 31.12.</b>		<b>41'364'297</b>	<b>38'241'710</b>	
<b>Der Verwaltungsrat beantragt folgende Verwendung</b>				
Einlage Reserven Krankenpflegeversicherung		40'489'089	39'860'963	
Einlage / Entnahme aus Reserven Taggeldversicherung		515'415	1'448'751	
Entnahme / Einlage in die UVG-Reserven		359'794	–3'068'004	
<b>Bilanzgewinn / -verlust per 31.12.</b>		<b>41'364'297</b>	<b>38'241'710</b>	

# ÖKK Kranken- und Unfallversicherungen AG (KVG & UVG)

Erfolgsrechnung	Anhang	2020	2019	+/- in CHF
<b>Verdiente Prämien auf eigene Rechnung</b>		<b>544'381'465</b>	<b>552'751'951</b>	<b>–8'370'486</b>
Bezahlte Schäden und Leistungen		–548'505'408	–567'429'364	18'923'956
Kostenbeteiligungen		73'491'718	75'553'072	–2'061'354
Veränderung der versicherungstechnischen Rückstellungen	4	–1'565'000	–2'247'000	682'000
Risikoausgleich		2'717'144	100'796	2'616'348
Betriebsaufwand für eigene Rechnung	5	–37'841'280	–33'835'897	–4'005'383
Übriger betrieblicher Ertrag	6	3'894'428	3'172'812	721'616
Übriger betrieblicher Aufwand	7	–600'864	–536'139	–64'725
Erfolg aus Kapitalanlagen		10'935'344	26'450'438	–15'515'094
Veränderung der Rückstellung für Risiken in Kapitalanlagen	1	–6'000'000	–16'000'000	10'000'000
<b>Betriebliches Ergebnis</b>		<b>40'907'547</b>	<b>37'980'669</b>	<b>2'926'878</b>
Betriebsfremder und ausserordentlicher Erfolg	8	456'750	261'041	195'709
<b>Ergebnis vor Steuern</b>		<b>41'364'297</b>	<b>38'241'710</b>	<b>3'122'587</b>
Steuern		–	–	–
<b>Ergebnis nach Steuern</b>		<b>41'364'297</b>	<b>38'241'710</b>	<b>3'122'587</b>

## Anhang

### Allgemeine Angaben

#### Grundsätze der Rechnungslegung

Die vorliegende Jahresrechnung wurde wie bereits im Vorjahr nach Swiss GAAP FER erstellt. Ebenfalls wurden die Vorgaben der Richtlinien des Eidgenössischen Departementes des Innern (EDI) zur Rechnungslegung in der sozialen Krankenversicherung und zum neuen aufsichtsrechtlichen Abschluss vom 8. Juli 2011 berücksichtigt.

Die vorliegende Jahresrechnung wurde nach den Bestimmungen des Schweizerischen Rechnungslegungsrechts (32. Titel des Obligationenrechts) erstellt.

### Gesetzliche Angaben

#### Mitarbeitende

Die ÖKK Kranken- und Unfallversicherungen AG mit Sitz in Landquart beschäftigte im Berichtsjahr über 250 Mitarbeitende.

#### Leasinggeschäfte

Per 31.12.2020 belaufen sich die Leasingverbindlichkeiten aus einem operativen Fahrzeugflottenleasing auf CHF 499'655.

#### Honorar der Revisionsstelle

Die Aufwendungen für das Honorar der externen Revisionsstelle werden durch die ÖKK Kranken- und Unfallversicherungen AG für alle Gesellschaften in der ÖKK Gruppe im Gegenzug für eine Verwaltungskostenpauschale übernommen. In der ÖKK Kranken- und Unfallversicherungen AG beläuft sich das übernommene Honorar für die statutarische Prüfung auf CHF 26'333. Für die anderen Dienstleistungen beträgt das Honorar CHF 12'278. Diese beinhalten grossmehrheitlich die regulatorischen Prüfungshandlungen.

## 1. Kapitalanlagen

### Gebundenes Vermögen

Gestützt auf KVAG Art. 15 werden die Ansprüche aus Versicherungsverhältnissen und Rückversicherungsverträgen durch ein gebundenes Vermögen sichergestellt. Innerhalb der Kapitalanlagen sind aufgrund aufsichtsrechtlicher Bestimmungen rund CHF 198'985'210 bzw. 53 % dem gebundenen Vermögen zugeordnet.

### Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen

Die Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen werden für die marktspezifischen Risiken der Kapitalanlagen gebildet oder aufgelöst, um Schwankungen der aktuellen Werte Rechnung zu tragen. Die Rückstellungen werden dabei bis zur Höhe der Summe des Markt- und des Kreditrisikos des aktuellen Swiss Solvency Test geäuft.

2. Forderungen	31.12.2020	31.12.2019	+/- in CHF
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	29'950'739	32'138'332	-2'187'593
Übrige kurzfristige Forderungen	4'459'309	1'198'742	3'260'567
Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen	-	-	-
<b>Total Forderungen</b>	<b>34'410'048</b>	<b>33'337'074</b>	<b>1'072'974</b>

Die Position «Übrige kurzfristige Forderungen» enthält Forderungen gegenüber Konzerngesellschaften über CHF 59'452.

3. Verbindlichkeiten	31.12.2020	31.12.2019	+/- in CHF
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	51'123'577	63'538'442	-12'414'865
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	78'786'354	70'495'412	8'290'942
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	-	-	-
<b>Total Verbindlichkeiten</b>	<b>129'909'931</b>	<b>134'033'854</b>	<b>-4'123'923</b>

Die Position «Übrige kurzfristige Verpflichtungen» enthält Verpflichtungen gegenüber Konzerngesellschaften über CHF 33'325'423.

## 4. Versicherungstechnische Rückstellungen

Bei den Schadensrückstellungen wurde der Schadenbearbeitungskostensatz nach der New-Yorker-Methode berechnet. Im Vergleich zum Vorjahr wurden in der KVG-Grundversicherung bei den Schadensrückstellungen CHF 1'977'000 gebildet sowie im UVG CHF 412'000 aufgelöst.

5. Betriebsaufwand	31.12.2020	31.12.2019	+/- in CHF
Personalaufwand	-46'643'226	-46'256'829	-386'397
Verwaltungsaufwand	10'659'702	15'005'206	-4'345'504
Abschreibungen	-1'857'756	-2'584'274	726'518
<b>Total Betriebsaufwand für eigene Rechnung</b>	<b>-37'841'280</b>	<b>-33'835'897</b>	<b>-4'005'383</b>

Im Verwaltungsaufwand enthalten sind die Kosten für Werbung (CHF 1'148'387) und Vermittlertätigkeit (CHF 725'278).

## 6. Übriger betrieblicher Ertrag

Der übrige Ertrag enthält Ausschüttungen von zurückgehaltenen Gewinnen aus Drittrisikoträgerprodukten über CHF 2'309'571.

## 7. Übriger betrieblicher Aufwand

Diese Position beinhaltet die Bank- und Postcheckspesen, die sich auf CHF 489'001 belaufen. Der Zinserfolg belastet die Erfolgsrechnung mit netto CHF 111'863.

## 8. Betriebsfremder und ausserordentlicher Erfolg

Das Ergebnis setzt sich aus einem Teil Sozialversicherungskomponenten von CHF 209'634 sowie aus diversen kleineren Positionen zusammen.

# Geldflussrechnung ÖKK Kranken- und Unfallversicherungen AG (KVG & UVG)

	2020	2019	+/- in CHF
Ausgewiesenes Ergebnis	41'364'297	38'241'710	3'122'587
Veränderungen aus Vorsorgeverpflichtungen	-15'074	135'154	-150'228
Abschreibungen auf immateriellen Anlagen	327'832	634'993	-307'161
Abschreibungen auf Sachanlagen	1'529'924	1'949'281	-419'357
Bildung von Delkredere auf Forderungen	4'562'645	3'603'537	959'108
Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen	1'565'000	2'247'000	-682'000
Veränderung nicht versicherungstechnische Rückstellungen	266'892	129'899	136'993
Veränderung der Rückstellung für Risiken in den Kapitalanlagen	6'000'000	16'000'000	-10'000'000
Nicht realisierte Gewinne / Verluste aus Kapitalanlagen	-4'452'845	-18'635'431	14'182'586
Liquiditätswirksamer Erfolg aus Kapitalanlagen	-6'482'499	-7'815'007	1'332'508
Zu- / Abnahme der Forderungen	-5'635'619	-3'311'854	-2'323'765
Zu- / Abnahme Rechnungsabgrenzungen (aktiv)	-427'549	357'186	-784'735
Zu- / Abnahme der Verbindlichkeiten	-4'123'923	14'712'257	-18'836'180
Zu- / Abnahme Rechnungsabgrenzungen (passiv)	-1'294'131	-6'438'998	5'144'867
<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>	<b>33'184'950</b>	<b>41'809'727</b>	<b>-8'624'777</b>
Nettoinvestitionen in Sachanlagen	-928'924	-881'881	-47'043
Nettoinvestitionen in Kapitalanlagen	-29'417'153	-14'716'807	-14'700'346
Nettoinvestitionen in immaterielle Anlagen	-	-	-
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-30'346'077</b>	<b>-15'598'688</b>	<b>-14'747'389</b>
Einlage / Rückzahlung von Finanzverbindlichkeiten	-	-	-
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total Nettogeldfluss</b>	<b>2'838'873</b>	<b>26'211'039</b>	<b>-23'372'166</b>
Flüssige Mittel per 01.01.	89'619'595	63'408'556	26'211'039
Flüssige Mittel per 31.12.	92'458'468	89'619'595	2'838'873
<b>Veränderung Bestand flüssige Mittel</b>	<b>2'838'873</b>	<b>26'211'039</b>	<b>-23'372'166</b>

# Eigenkapitalnachweis ÖKK Kranken- und Unfallversicherungen AG (KVG & UVG)

	Grundkapital	Reserven OKP	Reserven UVG	Reserven Taggeld	Total
<b>Eigenkapital per 31.12.2020 (vor Gewinnverwendung)</b>	<b>15'000'000</b>	<b>158'923'547</b>	<b>119'553</b>	<b>20'483'820</b>	<b>194'526'920</b>
Jahresergebnis 2020		40'489'089	359'794	515'415	41'364'297
<b>Eigenkapital per 01.01.2021 (nach Gewinnverwendung)</b>	<b>15'000'000</b>	<b>199'412'635</b>	<b>479'347</b>	<b>20'999'235</b>	<b>235'891'217</b>

# KVF Krankenversicherung AG

Bilanz	Anhang	31.12.2020	31.12.2019	+/- in CHF
<b>Aktiven</b>				
Kapitalanlagen	1	18'601'513	16'183'178	2'418'335
<b>Anlagevermögen</b>		<b>18'601'513</b>	<b>16'183'178</b>	<b>2'418'335</b>
Aktive Rechnungsabgrenzungen		33'710	21'615	12'095
Forderungen	2	1'891'368	6'602'668	-4'711'300
Flüssige Mittel		1'785'627	124'657	1'660'970
<b>Umlaufvermögen</b>		<b>3'710'705</b>	<b>6'748'940</b>	<b>-3'038'235</b>
<b>Total Aktiven</b>		<b>22'312'218</b>	<b>22'932'118</b>	<b>-619'900</b>
<b>Passiven</b>				
Kapital der Organisation		100'000	100'000	-
Reserven Krankenpflegeversicherung		8'920'192	5'483'052	3'437'140
Reserven Taggeldversicherung		501'538	416'179	85'359
Jahresergebnis		3'352'743	3'522'499	-169'756
<b>Eigenkapital</b>		<b>12'874'473</b>	<b>9'521'730</b>	<b>3'352'743</b>
Versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung		4'046'000	4'609'000	-563'000
Verbindlichkeiten	3	2'718'365	3'974'099	-1'255'734
Passive Rechnungsabgrenzungen		2'673'380	4'827'289	-2'153'909
<b>Fremdkapital</b>		<b>9'437'745</b>	<b>13'410'388</b>	<b>-3'972'643</b>
<b>Total Passiven</b>		<b>22'312'218</b>	<b>22'932'118</b>	<b>-619'900</b>
<b>Ergebnisverwendung</b>				
Jahresergebnis		3'352'743	3'522'499	
<b>Bilanzergebnis per 31.12.</b>		<b>3'352'743</b>	<b>3'522'499</b>	
<b>Der Verwaltungsrat beantragt folgende Verwendung</b>				
Entnahme / Einlage Reserven Krankenpflegegrundversicherung		3'332'632	3'437'140	
Entnahme / Einlage Reserven Taggeldversicherung		20'111	85'359	
<b>Bilanzergebnis per 31.12.</b>		<b>3'352'743</b>	<b>3'522'499</b>	

# KVF Krankenversicherung AG

Erfolgsrechnung	Anhang	2020	2019	+/- in CHF
<b>Verdiente Prämien auf eigene Rechnung</b>		<b>30'719'004</b>	<b>35'444'263</b>	<b>-4'725'259</b>
Bezahlte Schäden und Leistungen		-25'767'613	-29'218'711	3'451'098
Kostenbeteiligungen		4'433'363	5'345'014	-911'651
Veränderung der versicherungstechnischen Rückstellungen	4	563'000	464'000	99'000
Risikoausgleich		-5'859'539	-8'676'057	2'816'518
Betriebsaufwand für eigene Rechnung		-1'716'764	-1'469'955	-246'809
Übriger betrieblicher Ertrag	5	197'982	216'505	-18'523
Übriger betrieblicher Aufwand	5	-186	-1'649	1'463
Erfolg aus Kapitalanlagen		783'356	1'427'300	-643'944
<b>Betriebliches Ergebnis</b>		<b>3'352'603</b>	<b>3'530'710</b>	<b>-178'107</b>
Betriebsfremder und ausserordentlicher Erfolg	6	140	-8'211	8'351
<b>Ergebnis vor Steuern</b>		<b>3'352'743</b>	<b>3'522'499</b>	<b>-169'756</b>
Steuern		-	-	-
<b>Ergebnis nach Steuern</b>		<b>3'352'743</b>	<b>3'522'499</b>	<b>-169'756</b>

### Allgemeine Angaben

#### Grundsätze der Rechnungslegung

Die vorliegende Jahresrechnung wurde wie bereits im Vorjahr nach Swiss GAAP FER erstellt. Ebenfalls wurden die Vorgaben der Richtlinien des Eidgenössischen Departementes des Innern (EDI) zur Rechnungslegung in der sozialen Krankenversicherung und zum neuen aufsichtsrechtlichen Abschluss vom 8. Juli 2011 berücksichtigt.

### Gesetzliche Angaben

#### Mitarbeitende

Die KVF Krankenversicherung AG hat sämtliche Arbeiten an den Kooperationspartner ÖKK Kranken- und Unfallversicherungen AG ausgelagert. Die Kranken- und Unfallversicherungen AG fungiert als Servicegesellschaft für den Gesamtkonzern und erhält dafür eine Entschädigung, welche jährlich auf ihre Angemessenheit überprüft wird. Entsprechend verfügt die KVF Krankenversicherung AG über kein eigenes Personal.

#### Honorar der Revisionsstelle

Die Aufwendungen für das Honorar der externen Revisionsstelle werden durch die ÖKK Kranken- und Unfallversicherungen AG für alle Gesellschaften in der ÖKK Gruppe im Gegenzug für eine Verwaltungskostenpauschale übernommen. In der ÖKK Kranken- und Unfallversicherungen AG beläuft sich das übernommene Honorar für die statutarische Prüfung auf CHF 15'193. Für die anderen Dienstleistungen beträgt das Honorar CHF 2'036. Diese beinhalten grossmehrheitlich die regulatorischen Prüfungshandlungen.

### 1. Kapitalanlagen

#### Gebundenes Vermögen

Gestützt auf KVAG Art. 15 werden die Ansprüche aus Versicherungsverhältnissen und Rückversicherungsverträgen durch ein gebundenes Vermögen sichergestellt. Innerhalb der Kapitalanlagen sind aufgrund aufsichtsrechtlicher Bestimmungen rund CHF 16'601'513 bzw. 100% dem gebundenen Vermögen zugeordnet.

<b>2. Forderungen</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>+/- in CHF</b>
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1'404'421	1'461'334	-56'913
Übrige kurzfristige Forderungen	486'947	5'141'334	-4'654'387
Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen	-	-	-
<b>Total Forderungen</b>	<b>1'891'368</b>	<b>6'602'668</b>	<b>-4'711'300</b>

<b>3. Verbindlichkeiten</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>+/- in CHF</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	2'658'913	3'974'099	-1'315'186
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	59'452	-	59'452
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	-	-	-
<b>Total Verbindlichkeiten</b>	<b>2'718'365</b>	<b>3'974'099</b>	<b>-1'255'734</b>

Die Position «Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten» enthält Verpflichtungen gegenüber Konzerngesellschaften über CHF 59'452.

### 4. Versicherungstechnische Rückstellungen

Bei den Schadensrückstellungen wurde der Schadenbearbeitungskostensatz nach der New-Yorker-Methode berechnet. Im Vergleich zum Vorjahr wurden in der Grundversicherung bei den versicherungstechnischen Rückstellungen CHF 563'000 aufgelöst.

### 5. Übriger betrieblicher Ertrag / Aufwand

Das Ergebnis setzt sich aus diversen kleineren Aufwendungen und Erträgen zusammen.

### 6. Betriebsfremder und ausserordentlicher Erfolg

Das Ergebnis setzt sich aus diversen kleineren Aufwendungen und Erträgen zusammen.

# Geldflussrechnung

## KVF Krankenversicherungen AG

	2020	2019	+/- in CHF
Ausgewiesenes Ergebnis	3'352'743	3'522'499	-169'756
Abschreibungen auf immateriellen Anlagen	-	-	-
Abschreibungen auf Sachanlagen	-	-	-
Bildung von Delkredere auf Forderungen	107'914	176'616	-68'702
Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen	-563'000	-464'000	-99'000
Nicht realisierte Gewinne / Verluste aus Kapitalanlagen	1'032'976	-1'167'734	2'200'710
Liquiditätswirksamer Erfolg aus Kapitalanlagen	-1'816'332	-259'566	-1'556'766
Zu- / Abnahme der Forderungen	4'603'386	-4'821'715	9'425'101
Zu- / Abnahme Rechnungsabgrenzungen (aktiv)	-12'095	-19'719	7'624
Zu- / Abnahme der Verbindlichkeiten	-1'255'734	-666'756	-588'978
Zu- / Abnahme Rechnungsabgrenzungen (passiv)	-2'153'909	-3'114'374	960'465
<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>	<b>3'295'949</b>	<b>-6'814'749</b>	<b>10'110'698</b>
Nettoinvestitionen in Sachanlagen	-	-	-
Nettoinvestitionen in Kapitalanlagen	-1'634'979	-787'899	-847'080
Nettoinvestitionen in immaterielle Anlagen	-	-	-
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-1'634'979</b>	<b>-787'899</b>	<b>-847'080</b>
Vermögensübertragung Krankenkasse Turbenthal	-	-	-
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total Nettogeldfluss</b>	<b>1'660'970</b>	<b>-7'602'648</b>	<b>9'263'618</b>
Flüssige Mittel per 01.01.	124'657	7'727'305	-7'602'648
Flüssige Mittel per 31.12.	1'785'627	124'657	1'660'970
<b>Veränderung Bestand flüssige Mittel</b>	<b>1'660'970</b>	<b>-7'602'648</b>	<b>9'263'618</b>

# Eigenkapitalnachweis

## KVF Krankenversicherungen AG

	Grundkapital	Reserven OKP	Reserven Taggeld	Total
<b>Eigenkapital per 31.12.2020 (vor Ergebnisverwendung)</b>	<b>100'000</b>	<b>8'920'192</b>	<b>501'538</b>	<b>9'521'730</b>
Jahresergebnis 2020		3'332'632	20'111	3'352'743
<b>Eigenkapital per 01.01.2021 (nach Ergebnisverwendung)</b>	<b>100'000</b>	<b>12'252'824</b>	<b>521'649</b>	<b>12'874'473</b>

## Hohe Standards

Eine konsequente Unternehmensführung setzt nebst einer klaren Strategie und klaren Zielen verbindliche Prüf- und Kontrollprozesse sowie eine entsprechende Organisation voraus. Dies alles ist bei ÖKK gewährleistet.

ÖKK befolgt die gesetzlichen Vorgaben und richtet sich nach den Empfehlungen des Swiss Code of Best Practice for Corporate Governance. Die Statuten, Reglemente und Weisungen von ÖKK bilden die Grundlagen dafür. Die Aufgaben sind stufengerecht zwischen den einzelnen Organen getrennt. Der Stiftungsrat hat die Oberaufsicht und legt den normativen Rahmen fest. Der Verwaltungsrat ist für die strategische Ausrichtung des Unternehmens verantwortlich. Die operative Führung obliegt der Geschäftsleitung.

### Passende Kontrollinstrumente

ÖKK setzt auf ein Kontrollwesen, das der Grösse und Komplexität des Unternehmens angepasst ist. Compliance, Risikomanagement und interne Revision rapportieren direkt an den Verwaltungsrat. Hinzu kommen das Controlling und das interne Kontrollsystem (IKS). Zudem überprüfen unabhängige Firmen regelmässig ausgewählte Prozesse der Leistungsverarbeitung, des Rechnungswesens und der Informatik. Gegen aussen legt ÖKK der externen Revision und den verschiedenen Aufsichtsstellen des Bundes Rechenschaft ab, muss den finanziellen Erfordernissen des Swiss Solvency Test genügen und erstellt sowohl einen ORSA-Bericht (Own Risk and Solvency Assessment) als auch einen Offenlegungsbericht (Public Disclosure) und einen Aktuarsbericht. Offiziell Beauftragte sorgen dafür, dass die anwendbaren Normen der Corporate Governance durchgesetzt und die geltenden Datenschutzbestimmungen eingehalten werden. Der Vertrauensärztliche Dienst und die Datenannahmestelle von ÖKK sind SQS-zertifiziert.

### Institutionalisierter Informationsfluss

ÖKK informiert ihre Organe auch während des Jahres periodisch und stufengerecht über den Geschäftsgang. Alle Gremien erhalten die für sie relevanten Protokolle automatisch zugestellt. Stiftungsurkunden oder Gesellschaftsstatuten werden Interessierten auf Anfrage ausgehändigt.

### Unabhängige Revisionsstellen

Die Treuhand- und Revisionsgesellschaft RRT AG revidiert die Jahresabschlüsse der Stiftung ÖKK, der ÖKK Holding AG, der ÖKK Kranken- und Unfallversicherungen AG, der KVF Krankenversicherung AG, der Loyalis BVG-Sammelstiftung und der ÖKK Personalvorsorgestiftung. Für die externe Revision der ÖKK Versicherungen AG zeichnet PricewaterhouseCoopers verantwortlich. Die interne Revision von ÖKK ist acons governance & audit AG übertragen. Alle Revisionsmandate werden jährlich überprüft. Die Revisionsstellen halten sich an die gesetzlichen Vorgaben und an die Unabhängigkeitsrichtlinien der Branche. Die Entschädigung erfolgt nach den üblichen Ansätzen. ■

## Struktur

Die Stiftung ÖKK besitzt 100 Prozent des Aktienkapitals der ÖKK Holding AG. Diese hält im Sinn der Konzern-Muttergesellschaft je 100 Prozent des Aktienkapitals der ÖKK Kranken- und Unfallversicherungen AG, der ÖKK Versicherungen AG sowie der KVF Krankenversicherung AG (Konzern-Tochtergesellschaften). Hinzu kommen Minderheitsbeteiligungen an der KIMI Krippen AG und an der Shubidu AG sowie an der bookateacher AG, und ÖKK hält Kapitalanlagen an der Centris AG und an der Medidata AG. Zudem stellt ÖKK die Hälfte der Stiftungsratsmitglieder bei der Loyalis BVG-Sammelstiftung. ■

### So präsentiert sich die rechtliche Struktur von ÖKK:



## Stiftungsrat

Der Stiftungsrat der Stiftung ÖKK setzt sich wie folgt zusammen:

- Friberg Marcel, 1957, Brigels, 1991, Präsident\*
- Werthemann Charlotte, 1974, Basel, 2009, Vizepräsidentin\*
- Arnold Marlene, 1975, Oftringen, 2019\*
- Cathomas Gieri, 1976, Winkel, 2019\*
- Plaz Peder, 1972, Wettingen, 2014\*
- Clalüna Gemma, 1961, Champfèr, 2000
- Florineth Andri, 1963, Ftan, 2004
- Flury-Lietha Marianne, 1961, Fideris, 2006
- Giacometti Anna, 1961, Stampa, 2014
- Steck Kurt, 1954, Klosters, 2013 (bis Juni 2020)
- Vincenz Patric, 1972, Savognin, 2014

Legende: Name Vorname, Jahrgang, Wohnort, Eintritt Stiftungsrat (\* Mitglied Stiftungsratsausschuss)

Der Stiftungsrat ist bis Mitte 2023 gewählt. Die Amtsdauer beträgt drei Jahre, wobei eine Wiederwahl zulässig ist. Ab dem 65. Altersjahr sind Stiftungsratsmitglieder nicht mehr wählbar.

Der Stiftungsrat bestimmt einen Ausschuss. Dieser ist für die Vorbereitung der Geschäfte und für alle Aufgaben zuständig, die nicht explizit dem Stiftungsrat vorbehalten sind. Das Honorar des Stiftungsrates ist im Entschädigungsreglement geregelt. Dieses sieht eine Pauschale sowie Sitzungsgelder und die Vergütung der effektiven Spesen vor. Die Gesamtschädigung belief sich im Berichtsjahr auf CHF 5'500 (exkl. Spesen). ■

## Verwaltungsrat

Die Verwaltungsräte der ÖKK Holding AG, der ÖKK Kranken- und Unfallversicherungen AG, der ÖKK Versicherungen AG sowie der KVF Krankenversicherung AG setzen sich wie folgt zusammen:

- Friberg Marcel, 1957, Brigels, 1991, Präsident
- Werthemann Charlotte, 1974, Basel, 2009, Vizepräsidentin
- Arnold Marlene, 1975, Oftringen, 2019
- Cathomas Gieri, 1976, Winkel, 2019
- Plaz Peder, 1972, Wettingen, 2014

Legende: Name Vorname, Jahrgang, Wohnort, Eintritt Verwaltungsrat

Die Verwaltungsräte sind bis Mitte 2023 gewählt. Die Amtsdauer beträgt drei Jahre, wobei eine Wiederwahl zulässig ist. Ab dem 65. Altersjahr sind Verwaltungsratsmitglieder nicht mehr wählbar.

Die Verwaltungsratsmitglieder nehmen keine operativen Führungsfunktionen wahr. Die personelle Trennung des Verwaltungsratspräsidiums und des Geschäftsleitungsvorsitzes ist statutarisch vorgeschrieben. Der Verwaltungsrat nimmt seine Aufgaben als Gremium wahr. Stetige Ausschüsse sieht ÖKK bisher keine vor. Einzelne Geschäfte können von einem oder mehreren Mitgliedern zuhanden des Gesamtverwaltungsrates vorbereitet werden. Die Mitglieder des Verwaltungsrates müssen mögliche Interessenkonflikte offenlegen und je nach Entscheid des Gremiums in den Ausstand treten. Das Entschädigungsreglement legt das Honorar des Verwaltungsrates fest. Dieses sieht eine Pauschale sowie Sitzungsgelder und die Vergütung der effektiven Spesen vor. Die Gesamtvergütung für alle Gesellschaften belief sich im Berichtsjahr auf CHF 305'000 (exkl. Spesen). Die höchste auf ein Mitglied entfallende Entschädigung betrug CHF 144'600 (exkl. Spesen). Davon werden 45 Prozent dem Krankenversicherungsgesetz (KVG) zugeordnet. Dieser Betrag wurde zu 94 Prozent der ÖKK Kranken- und Unfallversicherungen AG sowie zu 6 Prozent der KVF Krankenversicherung AG belastet. ■



Von links Gieri Cathomas, Charlotte Werthemann, Peder Plaz, Marlene Arnold und Marcel Friberg

## Geschäftsleitung

Die Geschäftsleitungen der ÖKK Holding AG (Konzernleitung), der ÖKK Kranken- und Unfallversicherungen AG, der ÖKK Versicherungen AG sowie der KVF Krankenversicherung AG setzen sich wie folgt zusammen:

- Schena Stefan, 1961, Malans, 1992, Vorsitzender der Geschäftsleitung
- Theus Mario, 1972, Igis, 1996, Vorsitz-Stellvertreter, Bereichsleiter Markt
- Buchli Reto, 1966, Laax, 2000, Bereichsleiter Finanzen und Controlling
- Cerra Saverio, 1975, Trimmis, 2016, Bereichsleiter Geschäftsfeldentwicklung
- Heinz Patrick, 1985, Chur, 2019, Bereichsleiter Leistungen
- Stalder Martin, 1966, Ennetmoos, 2009, Bereichsleiter Informatik und Logistik

Legende: Name Vorname, Jahrgang, Wohnort, Eintritt Geschäftsleitung, Funktion

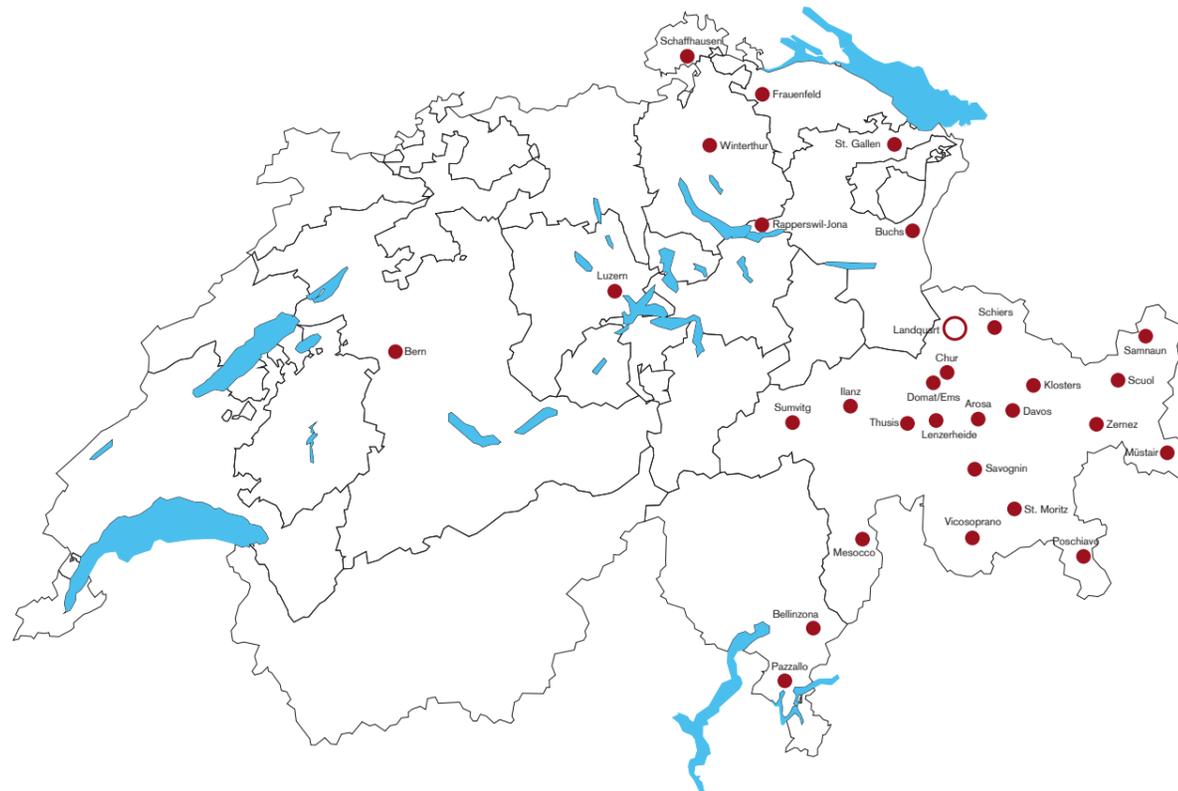
Mitglieder der Geschäftsleitung unterstehen nur Managementverträgen, die mit ihrer Tätigkeit für ÖKK zusammenhängen. Das Entschädigungsmodell des Unternehmens basiert auf den drei Komponenten Funktion, Leistung und Entwicklung. Auch die Geschäftsleitung wird nach diesem Modell entlohnt. Bei Mitarbeitenden gewichtet ÖKK die Funktion stärker, bei Kaderangestellten spielt Leistung eine wichtigere Rolle. Entschädigungen für Drittmandate gehen vollumfänglich an ÖKK zurück. Die Gesamtvergütung für alle Gesellschaften belief sich im Berichtsjahr auf CHF 1'849'779 (exkl. Spesen). Die höchste auf ein Mitglied entfallende Entschädigung betrug CHF 359'622 (exkl. Spesen). Davon werden 45 Prozent dem Krankenversicherungsgesetz (KVG) zugeordnet. Dieser Betrag wurde zu 94 Prozent der ÖKK Kranken- und Unfallversicherungen AG sowie zu 6 Prozent der KVF Krankenversicherung AG belastet. ■



Von links Mario Theus, Patrick Heinz, Saverio Cerra, Stefan Schena, Reto Buchli und Martin Stalder

## Agenturnetz

Kundennähe wird bei ÖKK grossgeschrieben. Mit schweizweit 30 Agenturen gilt das auch im geografischen Sinn.



## Geschäftsfelder

Alle Aktivitäten von ÖKK sind auf vier Geschäftsfelder ausgerichtet.

### Privatkunden

Ob jung und ungebunden, Gross-, Klein- oder Patchworkfamilie: ÖKK hat die passende Lösung und bietet weit mehr als nur Versicherungsschutz bei Krankheit. Das Leben ändert sich, und damit wandeln sich auch die Bedürfnisse. ÖKK behält die langfristigen Interessen im Auge und unterbreitet faire Angebote. Mit ausgesuchten Engagements fördert ÖKK gemeinsame Erlebnisse und unkomplizierte Begegnungen.

### Unternehmenskunden

Firmen und öffentliche Institutionen konzentrieren sich auf ihre Geschäfte und Aufgaben. ÖKK kümmert sich um darauf abgestimmte Versicherungslösungen für Krankheit, Unfall, Erwerbsausfall und berufliche Vorsorge. Ergänzende Dienstleistungen rund um Gesundheitsförderung und Wiedereingliederung (Case Management) runden das Angebot ab. ÖKK steht auf solider finanzieller Basis, arbeitet transparent und hält ihre Versprechen.

### Versicherungsunternehmen

Kleine und mittlere Krankenversicherer stehen vor grossen Herausforderungen. Um ihre Zukunft langfristig zu sichern, müssen sie flexibel und offen für Neues sein. Eine Zusammenarbeit mit einem erfahrenen, verlässlichen Partner wie ÖKK hilft ihnen, die Zukunft zu meistern. Sei es mit massgeschneiderten Kooperationen nach KVG oder VVG, sei es mit ergänzenden spezifischen Dienstleistungen in der Abwicklung.

### Dritte

Neue Wege gehen, Ökosysteme fördern, Innovationskraft stärken: ÖKK ist bereit, ihre Produkte und Dienstleistungen über nationale oder internationale Partnerschaften und Netzwerke inner- oder ausserhalb der Versicherungsbranche zu vertreiben. Kompetenz, Offenheit, kurze Entscheidungswege und unternehmerische Flexibilität erlauben eine speditive und unkomplizierte Zusammenarbeit mit hohem Qualitätsanspruch.

---

### Vertrauensärzte und beratende Ärzte

ÖKK arbeitet mit folgenden Vertrauensärzten und beratenden Ärzten zusammen:

- Pract. med. Marcel Hilbig, Landquart (Leitung)
- Dr. med. Géza Kanabé (bis Herbst 2020), Landquart
- Dr. med. Marcel Weber, Landquart
- Dr. med. Urs Fromm, Wohlen
- Dr. med. Paul Giger, Chur
- Dr. med. Fabio Pianezzi, Breganzona
- Dr. med. Kornel Bay, Schiers
- PD Dr. Andreas Schapowal, Landquart
- Dr. med. Marcel Bahro, Pfäffikon SZ
- Dr. med. Bruno Heilinger, Bern
- Dr. med. Andreas Liesch, Chur
- Dr. med. Witold Tur, Zürich
- Dr. med. Boris Christen, Lugano
- Dr. med. Franco Denti, Barbengo
- Dr. med. Gregor Goldinger, Mendrisio
- Dr.ssa med. Fazia Bernasconi, Muralto

---

### Abkürzungen

BAG: Bundesamt für Gesundheit

BVG: Bundesgesetz über die berufliche Alters-, Hinterlassenen- und Invalidenvorsorge

FINMA: Finanzmarktaufsicht

KVG: Bundesgesetz über die Krankenversicherung

OKP: Obligatorische Krankenpflegeversicherung

UVG: Bundesgesetz über die Unfallversicherung

VVG: Bundesgesetz über den Versicherungsvertrag

Aus Gründen der besseren Lesbarkeit verwenden wir im vorliegenden Jahresbericht nur die männliche Form der Begriffe. Selbstverständlich sind immer die weibliche und die männliche Form gleichermassen gemeint.

---

### Impressum

Konzept, Layout und Redaktion: ÖKK, Landquart

Fotos: Gian Marco Castelberg, Riccardo Götz

---

### Adresse

ÖKK, Bahnhofstrasse 13, 7302 Landquart

Telefon 058 456 10 10

info@oekk.ch, www.oekk.ch

www.facebook.com/oekk.ch



Die Versicherung mit  
gesundem Bündnerverstand.